

Hora de Manipulación 21-2-6
12 hrs.

- ~~Algunas~~ ^{Algunas} imitaciones y variadas.

Se prohibió de seguir que
FITAC sea a las 14 horas.

- Dar detalles e información lo posible
de personalmente. -

MEMORANDUM

SANTIAGO, 4-3-91

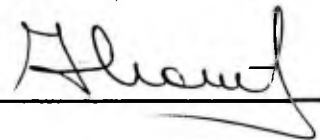
DE : Hugo Lavados

A : Marcelo Zapata

Estimado Marcelo:

Creo que el Presidente,
si le es posible, debería
ir. Sería una buena
señal para el sector privado
y una muestra de la
importancia de IANSA, por
encima de eventuales circuns-
tanciales que nos hicieron
reaccionar a sus principales
accionistas.

Atte



Temas tratados en reunión con Marcelo Fucilli
y Luis Luna Muñoz, Eduardo Schabedra Rendón de IANSA.

Nueva Planta Procesadora de Tomates en Talca

- Planta de Pasta de Tomate de nueva capacidad de producción de hasta 15.000 toneladas año en pasta de tomate. Equivalente a 96.000 toneladas de tomate fresco.
Una segunda etapa permitiría producir tomates en conserva ^{6 mil} por un total de 250.000 cajas, que equivale a ~~600.000~~ toneladas adicionales. La inversión alcanza a más de 14 millones de dólares.
Estos productos son de exportación y significación al primer año de operación (1981) venta por aproximadamente 7 millones de dólares. Se deberán incrementar en un 50% más desde 1982 en adelante.
- El año 1981 IANSA hizo contratos en los quinteros por 1200 hectáreas, lo fue significativamente con los quinteros de pocas compendidos entre Curicó y Linares zona de mayor desarrollo de estos cultivos. A pesar de venta esta actividad significa un plus para quinteros por más de 1000 ~~en~~ millones de pesos, generación empleos directos ~~por~~ (en la planta) de 300 personas en la temporada, y de 5000 indirectos.
- Esta inversión tiene fuerte impacto en la zona, especialmente de Talca de altas tasas relativas de desempleo. La ~~presencia~~ ^{presencia} IANSA en Talca permite además ampliar el cultivo de remolacha azucarera.

- Situación Accionaria

Existe una discusión entre los accionistas mayoritarios por el control de la sociedad. Inversores y accionistas pertenecientes a Merkuria, inversionistas franceses, controlan el 26%. Chicago Continental de USA controla el 20%. Entre los inversionistas, actuando en conjunto. Tienen la mayoría del directorio. Campos del Real, sociedad de inversiones nacional posee un 39%. Esta sociedad está formada por accionistas empleados de IANSA, agricultores e inversionistas institucionales. La disputa por el control de la sociedad se inició a fines de 1988, cuando los inversionistas franceses adquirieron el 13% que en ese momento vendió Sofimucle.

La disputa entre accionistas se ha mantenido desde esa fecha. Se supone que deberían tender a llegar a acuerdos, que solo beneficiar a la empresa.

- Diversificación de IANSA

Esta planta procesadora de tomates se sumó a la planta de jugos concentrados de montaña inaugurada en 1980 con una inversión de 7 millones de dólares. con lo cual IANSA inicia un plan de diversificación en rubros adicionales al azúcar.

Dará empleo directo e indirecto a unas 5.400 personas:

Con inversión de US\$ 14 millones, planta de tomates en Talca inicia su producción

Este viernes entrará en producción la planta de concentrado de tomate de la «Industria Azucarera Nacional (Iansa)», en Talca. Así lo señaló a *La Segunda* el gerente general de esa empresa, Arturo Piaggio.

La inversión total de este proyecto se estimó entre US\$ 13 y US\$ 14 millones.

Se calcula que dará empleo directo a casi 300 personas en la planta y a unos 270 pequeños agricultores, e indirecto a aproximadamente 5.000 (considerando trabajadores del campo, proveedores y servicios).

Según se indicó, este complejo representa el propósito de «Iansa» "de consolidar su posición de líder en el rubro agroindustrial y su definitiva promoción hacia la diversificación a mercados de productos alimenticios".

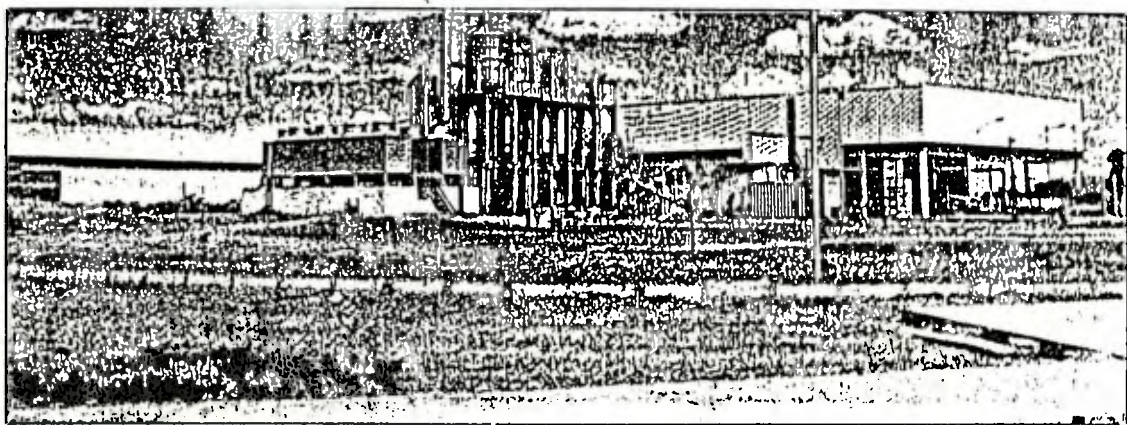
Producción se destinará sólo a exportación

Piaggio -acompañado del gerente de desarrollo, Luis Luna- dijo que los equipos de esta planta ya están instalados y probados. "Entramos en producción el viernes próximo para lo cual se inicia la recepción de tomates hoy".

Refiriéndose a la importancia de este proyecto, Luna explicó que, en general, la zona donde se levanta este complejo "no ha sido barrida por el cultivo del tomate de manera intensiva. Esta región, específicamente Talca, se ha ido quedando atrás dentro del desarrollo promedio de lo que es Chile desde su punto de vista agrícola e industrial. Entonces, la incorporación de 270 agricultores -que en altísimo porcentaje son nuevos en esta actividad- es trascendente".

Agregó que la producción de esta planta dependerá de la superficie sembrada, el rendimiento agrícola ob-

—Bajo esas consideraciones la idea es que esta planta produzca este año 10.000 toneladas de pasta de tomate, producto final. Eso se dedicará exclusivamente al mercado de exportación, con énfasis especial en Estados Uni-



Esta es la planta de concentrado de tomates de «Iansa», ubicada en San Clemente (Talca).

dos, Canadá, Japón, Europa y Latinoamérica.

Se destacó que ésta es "una de las plantas más modernas del mundo" y que este complejo "forma parte de un ambicioso plan que pretende a corto plazo constituirse en un polo de desarrollo de la Región".

También harán jugo de peras este año

—En cuanto a otros proyectos, ¿cómo se ve la producción de jugo de manzanas?

—Esta es la segunda temporada de producción de jugo de manzanas. Este año se ve con muy buen precio internacional y con escasez de materia prima en Chile. Se preve una disminución en la cantidad de manzanas para ser procesado industrialmente, de alrededor de un 20%, dijo Piaggio.

Luna añadió que en esa planta de jugos también se van a procesar otros productos. "Por ejemplo, peras con las que se empezará este año".

Plan remolachero

—Respecto al plan remolachero, al asumir su cargo señor Piaggio, dijo que su administración iba a tender al autoabastecimiento en ese plano...

—Así es... Evidentemente, la com-

pañía depende 100% de los agricultores remolacheros. En la medida que la compañía no logra una superficie de 50.000 hectáreas o más no podríamos autoabastecernos de azúcar. En consecuencia, el objetivo de la administración es lograr una superficie de ese orden -39.600 hectáreas fue lo que se logró la temporada pasada. Pensamos que con una estrategia agresiva hacia los agricultores, en cuanto a complementar su acción, podremos lograr esas 50.000 hectáreas.

—En ese último punto, ¿habría ya algún acuerdo?

—Bueno, la temporada recién se

inicia. Debemos hacer un análisis interno en forma previa y después generar los encuentros con los agricultores para llegar a un precio equitativo para ellos y la industria.

En otro plano, Piaggio declinó referirse a las utilidades del año pasado, ya que éstas se verán en una reunión de directorio próxima.

Mencionó como punto negativo del ejercicio la baja siembra de remolacha del año pasado. "Es cierto que se ve un nivel de rendimiento mayor que el del año anterior y eso paliaría en parte la baja superficie lograda", añadió.