

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

PERIODO  
PRESIDENCIAL

003343

ARCHIVO

40-1-22

D I V I S I O N   D E   E M P R E S A S

-----  
P R O G R A M A   D E   T R A B A J O

SANTIAGO, MAYO DE 1991

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

I.- MISION Y FUNCIONES (\*)

- 1) SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE LAS FILIALES CORFO  
MAXIMIZANDO SU EFICIENCIA PRODUCTIVA
  
- 2) PROPONER Y OPERAR EL DESARROLLO DE LAS EMPRESAS A  
TRAVES DE ASOCIACIONES CON EL SECTOR PRIVADO Y/O  
VENTAS DE ACCIONES.

MARCO GENERAL:

- ACUERDO SEPTIEMBRE 90:  
DETERMINA LOS PORCENTAJE A VENDER POR EMPRESA
  
- ACUERDO ENERO 91:  
INTRODUCE POLITICA DE ASOCIACION CON EL  
SECTOR PRIVADO.

(\*) RESUMEN DE LOS ACUERDOS DE CONSEJO

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

EMPRESAS DEL SECTOR PUBLICO (\*)  
-----

		<u>Patrimonio</u> (MM US\$)		<u>Trabajadores</u> Nro.	
MINERIA	CODELCO	2.310		26.606	
	ENAMI	211		3.189	
	ENAP	524		3.253	
		----- 3.045	45%	----- 33.048	44%
		-----		-----	
TRANSPORTES	FF.DEL EE.	1.068		6.600	
	EMPORCHI	255		1.640	
	CORREOS	18		5.389	
		----- 1.341	20%	----- 13.629	18%
		-----		-----	
CORFO	SECT.ENERGIA	799		7.181	
	TRANSPORTE	384		3.030	
	O. SANITARIAS	825		6.905	
	OTROS	38		618	
		----- 2.046	30%	----- 17.734	24%
		-----		-----	
HACIENDA	BCO. ESTADO	310		8.124	
	CASA MONEDA	27		495	
		----- 337	5%	----- 8.619	12%
		-----		-----	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

...2

SECRETARIA	D.LA NACION	(1)		561	
GENERAL DE	RADIO NACIONAL	2		273	
GOBIERNO	TV NACIONAL	11		730	
		---		-----	
		12	0%	1.564	2%
		---		-----	
TOTALES		6.781	100%	74.594	100%

(\*) : NO SE HAN CONSIDERADO

- FAMA E
- ASMAR
- ENAER

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

IV.-SITUACION GENERAL DE LAS EMPRESAS CORFO

- INSUFICIENTE NIVEL DE INVERSION.
- TENDENCIA AL ALZA EN SUS COSTOS DE OPERACION.
- DIFUSA PLANIFICACION ESTRATEGICA.
- GESTION REFORZABLE EN CUANTO A OBJETIVOS Y EFICIENCIA  
(CONFUSION OBJETIVO PUBLICO-PRIVADO)
- EXISTENCIA DE RIGIDECES INSTITUCIONALES
- GENERACION POSITIVA DE FONDOS PARA CORFO/DIPRES VIA  
DIVIDENDOS, RETIROS DE CAPITAL Y PREPAGOS DE DEUDA.  
(DIV, Y RET. DE CAP. : US\$ 50 MM, AÑO 90)

PARTICIPACION EN EL PATRIMONIO FILIALES BASICAS

---

(AL 31 DE DICIEMBRE DE 1990)

E M P R E S A S	PARTICIPACION CORFO	PARTICIPACION TERCEROS	IDENTIFICACION TERCEROS
COLBUN S.A.	97,42%	2,58%	PRIVADOS
COTRISA	90,00%	10,00%	PRIVADOS
EDELAYSEN S.A.	93,28%	6,72%	PRIVADOS
EDELNOR S.A.	83,03%	16,97%	PRIVADOS
EXOS S.A.	64,77%	35,23%	FISCO Y OTROS
ESVAL S.A.	65,00%	35,00%	FISCO
EMPREMAR S.A.	99,00%	1,00%	FISCO
ENACAR S.A.	83,50%	16,50%	PRIVADOS
E.H.A. LTDA.	99,99%	0,01%	OTRAS FILIALES CORFO
FERRONOR S.A.	99,90%	0,10%	FISCO
METRO S.A.	72,00%	28,00%	FISCO
POLLA S.A.	99,00%	1,00%	FISCO
SACOR LTDA.	99,99%	0,01%	OTRAS FILIALES CORFO
SASIPA LTDA.	93,60%	6,40%	OTRAS FILIALES CORFO
TRANSMARCHILAY LTDA.	96,10%	3,90%	OTRAS FILIALES CORFO
ZOFRI S.A.	99,00%	1,00%	FISCO
EMPRESAS SERVICIOS SANITARIOS (11)	99,00%	1,00%	FISCO

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

V.- CLASIFICACION DE EMPRESAS CORFO

CRITERIO :        SEGUN OBJETIVO O GIRO GENERICO.

- EMPRESAS "PRODUCTIVAS"
  
- EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS
  
- EMPRESAS DE SERVICIOS ESPECIALES O ADMINISTRADORAS DE SUBSIDIOS.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
CHILE

DIVISION EMPRESAS

EMPRESAS CORFO CLASIFICADAS

(Cifras en Millones de US\$)

EMPRESAS PRODUCTIVAS.-

EMPRESA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD	DIVIDENDOS	VOLUMEN NEGOCIOS	TRABAJADORES
1.- EMA	1.5	0.0	1.5	( 0.3)	—	0.3	132
2.- EMPREMAR SUR	0.9	0.3	0.6	( 0.3)	—	1.2	126
3.- FERRONOR	37.0	2.3	34.7	( 1.2)	—	7.2	481
4.- ISCAR	0.3	0.3	0.0	( 0.0)	—	0.3	18
5.- COLBUN	881.2	360.3	520.9	62.1	10.0	89.7	184
6.- METRO	539.7	211.5	328.2	2.9	0.9	28.8	1.742
7.- ENACAR	106.8	55.0	51.8	( 8.8)	—	57.9	5.258
8.- CARVILE	9.1	0.6	8.5	( 0.0)	—	9.1	1.134
9.- EMPREMAR	29.1	12.4	16.7	0.6	—	74.1	433
10.- ZOFRI	14.7	0.6	14.1	1.8	—	4.7	170
11.- EDELAYSSEN	37.1	0.6	36.5	0.6	0.3	4.4	100
12.- EDELNOR	181.5	6.5	175.0	5.6	2.9	44.7	373
13.- TRANSMARCHILAY	6.8	0.3	6.5	( 0.6)	—	2.7	156
14.- TRANSCONTAINER	1.5	0.9	0.6	0.3	—	3.8	95
<b>TOTAL</b>	<b>1.847.2</b>	<b>651.6</b>	<b>1.195.6</b>	<b>62.7</b>	<b>14.1</b>	<b>328.9</b>	<b>10.402</b>



CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
CHILE

DIVISION EMPRESAS

EMPRESAS CORFO CLASIFICADAS

(Cifras en Millones de US\$)

EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS.-

EMPRESA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD	DIVIDENDOS	VOLUMEN NEGOCIOS	TRABAJADORES
1.- EMOS	277.3	27.9	249.4	14.7	14.7	60.9	1.771
2.- ESVAL	132.0	7.6	124.4	2.6	2.6	20.0	924
3.- EE.SS.SS. REGIONALES (11)	610.6	154.7	455.9	(13.2)	—	43.2	3.387
TOTAL	1.019.9	190.2	829.7	4.1	17.3	124.1	6.082

EMPRESAS DE SERVICIOS ESPECIALES O ADMINISTRADORAS DE SUBSIDIOS.-

EMPRESA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD	DIVIDENDOS	VOLUMEN NEGOCIOS	TRABAJADORES
1.- SACOR	7.9	0.3	7.6	( 0.0)	—	4.1	71
2.- SASIPA	2.6	0.0	2.6	( 0.3)	—	0.9	56
3.- POLLA	23.5	13.5	10.0	( 0.9)	—	88.8	209
4.- COTRISA	52.6	49.1	3.5	1.2	—	43.2	69
TOTAL	86.6	62.9	23.7	( 0.0)	—	137.0	405

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

VI.-POLITICA DE ASOCIACION CON EL SECTOR PRIVADO.

- APERTURA DE LAS EMPRESAS FILIALES CORFO AL SECTOR PRIVADO, A TRAVES DEL FINANCIAMIENTO Y REALIZACION DE NUEVAS INVERSIONES.

ESTO IMPLICA:

- ELEVAR LA INVERSION DE LAS EMPRESAS
- MODERNIZAR SU GESTION Y PROCESO PRODUCTIVO.
- DESARROLLAR LAS REGIONES DONDE LAS EMPRESAS ESTAN LOCALIZADAS.

ELEMENTOS DE ESTA POLITICA

- AUMENTAR LAS INVERSIONES NETAS EN ESTAS EMPRESAS A TRAVES DE LA COLOCACION DE ACCIONES ENTRE PRIVADOS.
- NO COMPROMETER FLUJO DE DIVIDENDOS ACTUALES HACIA CORFO.
- SI COMO RESULTADO DE ESTA POLITICA CORFO PIERDE EL 51% DE LA PROPIEDAD, LA EMPRESA DEBE ENAJENARSE.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

VII.- SUB CLASIFICACION SEGUN NIVEL DE INVERSION REQUERIDO  
RESPECTO DEL CAPITAL ACTUAL

<u>CASO Nro.1</u>	<u>AUM. CAP.</u>	<u>RESULTADO</u>
1. EMA	>= 50%	VENTA 100%
2. EMPREMARSUR	>= 50%	VENTA 100%
3. FERRONOR CARGO	>= 50%	VENTA 100%
4. ISCAR	>= 50%	VENTA 100%
 <u>CASO Nro. 2</u>		
1. ENACAR	< 50%	ASOCIAC.
2. CARVILE	< 50%	ASOCIAC.
3. EMPREMAR/TRANSC	< 50%	ASOCIAC.
4. EDELAYSEN	< 50%	ASOCIAC.
5. EDELNOR	< 50%	ASOCIAC.
6. TRANSMARCHILAY	< 50%	ASOCIAC.
 <u>CASO Nro. 3</u>		
1. COLBUN	0%	
2. METRO	0%	
3. ZOFRI	0%	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION,  
Chile

VIII. - PROGRAMA DE TRABAJO.

A. - EMPRESAS CON NECESIDADES DE AUMENTOS DE CAPITAL.

CASO Nro. 1.

1.- INFORMACION A LOS INVOLUCRADOS.

- DIRECTORES Y EJECUTIVOS
- GOBIERNOS REGIONALES Y PARLAMENTARIOS
- TRABAJADORES (ACUERDO)

(ACTUAR Y CON BAJO PERFIL PUBLICO NACIONAL)

(MAYO/JUNIO 1991)

2.- ESTABLECIMIENTO DE OPCIONES DE COMPRAS PARA LOS TRABAJADORES, FINANCIADAS "A TRAVES" DE CORFO, HASTA EL MONTO DE LAS INDEMNIZACIONES VERIFICADAS (DESDE JUNIO 1991).

3.- DETERMINACION DE VALORES MINIMOS DE CADA ACCION O DE CADA EMPRESA Y, CONTRATACION DE ESTUDIOS Y VENTA MEDIANTE LICITACION PUBLICA. (JULIO/AGOSTO 1991).

<u>EMPRESA</u>	<u>% ACTUAL</u>	<u>VTA</u> <u>PAQ.</u> <u>ACC.</u>	<u>NUEVO</u> <u>%</u> <u>CORFO</u>
EMA	99%	0.5	0%
EMPREMARSUR	99%	1.0	0%
FERRONOR	99%	9.0	0%
ISCAR	99%	0.1	0%
		-----	
		10.6	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

CASO Nro. 2

1.- INFORMACION A LOS INVOLUCRADOS.

- DIRECTORES Y EJECUTIVOS
- GOBIERNOS REGIONALES Y PARLAMENTARIOS
- TRABAJADORES (ACUERDO)

(ACTUAR Y CON BAJO PERFIL PUBLICO NACIONAL)

(MAYO/JUNIO 1991)

2.- ESTABLECIMIENTO DE OPCIONES DE COMPRAS PARA LOS TRABAJADORES, FINANCIADAS "A TRAVES" DE CORFO, HASTA EL MONTO DE LAS INDEMNIZACIONES VERIFICADAS (DESDE JUNIO 1991).

3.- DETERMINACION DE VALORES MINIMOS DEL VALOR DE LAS ACCIONES POR EMPRESA MEDIANTE LA FLOTACION EN BOLSA DE HASTA EL 5% DE ELLAS (JUNIO 1991).

4.- GENERACION Y EVALUACION DE LOS PROYECTOS POR EMPRESA Y COMO ACCIONISTA.  
III TRIM. 1991

5.- COLOCACION DE NUEVAS ACCIONES CONSIDERANDO LA EMISION DE "ACCIONES PREFERENTES" Y/O CONTRATOS DE ADMINISTRACION (CASO A CASO).  
(DESDE IV TRIM. 1991)

	%ACTUAL	VTA. 5%	AUM. CAP.	NUEVO % CORFO
ENACAR	84%	-	8.0	61%
CARVILE	99%	0.2	1.5	69%
EMPREMAR	99%	2.0	11.0	70%
EDELYASEN	93%	1.0	8.0	52%
EDELNOR	84%	-	2.0	68%
TRANSMARCHILAY	96%	0.3	3.0	59%
TOTAL		3.5	51.5	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

CASO Nro. 3.

- 1.- VENTA DEPENDIENDO DEL POTENCIAL PRECIO A PERCIBIR.  
(VALOR VENTA VS FLUJOS FUTUROS)
- 2.- APLICACION INMEDIATA DEL ACUERDO DE SEPTIEMBRE DE 1990.

	<u>% CORFO</u>	<u>VENTA%</u>	<u>ING.CORFO(e)</u>	<u>ING.FISCO(e)</u>	<u>% CORFO</u>
COLBUN	97%	46.4%	US\$ 169 MM (a)	US\$--MM	51%
METRO	72%	2.0%	6 MM (b)	84 MM	70%
ZOFRI	99%	48%	18 MM (c)	- MM	51%
			-----	-----	
			US\$ 193 MM	US\$ 84MM	

- 3.- ESPERAR RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS 1 Y 2.
- 4.- Otras.

Notas: En cualquier alternativa se puede decidir generar precios piso o "testigos" con la flotación del 5% de las acciones en bolsa.

a) Según valor Bolsa (\$18) 10.05.91

b) Según valor Libro 5, debe establecerse sistema tarifario. (Empresa no recupera sus gastos).  
(Aum. de cap. para financiar Línea 5) ?

c) Según estudios realizados en el I. Trim. 91.

d) Corresponde al valor Libro del 28% en poder del Fisco.

e) Corresponde al 1% del valor de los estudios realizados.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

X.-. EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS

1.- OBJETIVOS:

- APERTURA AL SECTOR PRIVADO AUMENTANDO LA EFICIENCIA PRODUCTIVA Y EL NIVEL DE INVERSIONES DEL SECTOR MINIMIZANDO EL APOORTE FISCAL.

2.- PROGRAMA:

FECHA	ACCION	OBJETIVO
PERM.	REPORTAR SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE ESS	AUMENTAR EFICIENCIA PRODUCTIVA
PERM.	MEJORAR GESTION Y PROCESO PRODUCTIVO	
PERM.	APLICAR PROGRAMA TARIFARIO	GENERACION DE FONDOS E INVERSION VIA SECTOR PRIVADO
IIIT 90-91	APLICAR SIST. AP. REEMBOLSABLES (1)	
IVT91	ESTABLECIMIENTO DE ZONAS DE CONCESION Y SUBCONCESION.	

(1) EJEMPLO:

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

X.-. EMPRESAS DE SERVICIOS ESPECIALES O ADM. DE SUBSIDIOS

1.- OBJETIVO:

- DISMINUIR LOS COSTOS DE OPERACION Y SEGREGAR ESTOS DE LOS INVOLUCRADOS EN EL OBJETIVO DE SUBSIDIO U OPERACION ESPECIFICO.

2.- PRIORIDADES:

- GESTION ADMINISTRATIVA-OPERACIONAL
- IDENTIFICACION DE SUBSIDIOS O TRANSFERENCIAS.

3.- PROGRAMA:

FECHA	ACCION	OBJETIVO
IIIT91	ESTABLECIMIENTO DE SIST. DE ADM. POR OBJETIVOS (APO)	DISMINUCION DE COSTOS E IDENTIFICAR LAS TRANSF. REALIZADAS.
IVT91	GENERACION DE SISTEMA DE SUBCONTRATACION	
IVT91	REVISION DE LOS ASPECTOS LEGALES/INSTITUCIONALES	



CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

XI.-RESUMEN:

POLITICA DE ASOCIACION CON EL SECTOR PRIVADO

EMPRESAS PRODUCTIVAS:

DEPENDIENDO DEL NIVEL DE INVERSION REQUERIDO IMPLICA 3 SITUACIONES:

- 1.- VENTAS DE EMPRESAS US\$ 11 MM
- 2.- AUMENTOS DE CAPITAL REALIZADOS POR PRIVADOS. US\$ 52 MM
- 3.- VENTAS DE PAQUETES ACCIONARIOS MINORITARIOS US\$ 4 MM  
+ US\$ 193 MM

EMPRESAS SERVICIOS SANITARIOS

LA ASOCIACION CON EL SECTOR PRIVADO SE IMPLEMENTA POR 2 CAMINOS:

- 1.- ESTABLECIMIENTOS DE ZONAS DE CONCESION.
- 2.- IMPLEMENTACION DE LOS APORTES REEMBOLSABLES VIA ACCIONES.

OTRAS EMPRESAS DE SERVICIOS

POR SUS CARACTERISTICAS ESPECIFICAS (SUBSIDIOS O TRANSFERENCIAS) ES POSIBLE LA PARTICIPACION PRIVADA A NIVEL DE CONTRATACION Y SUBCONTRATACION DE SERVICIOS, IDENTIFICANDO COSTOS DE OPERACION Y SUBS/TRANSF. REALIZADAS.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
Chile

CUADRO COMPARATIVO: PROPOSICION VS. ACUERDO SEPT. 1990

CLA.	EMPRESA	"CONSEJO 90"	PROPOSICION
A	EMPREMAR S.A.	0%	70%
A	EMA LTDA.	0%	0%
A	FERRONOR S.A.	0%	0%/100%
A	TRANSCONTAINER S.A.	0%	100%
B	COLBUN S.A.	51%	
B	EDELAYSSEN	51%	52%
B	EDELNOR S.A.	51%	68%
B	ENACAR S.A.	51%	61%
B	TRANSMARCHILAY LTDA.	51%	59%
B	EMPREMARSUR	51%	0%
B	CARVILE S.A.	51%	69%
B	ISCAR S.A.	51%	0%
B	ZOFRI	51%	
C	METRO S.A.	70%	
D	COTRISA S.A.	100%	100%
D	EMOS S.A.	100%	AR
D	ESVAL S.A.	100%	AR
D	POLLA S.A.	100%	100%
D	SACOR LTDA.	100%	100%
D	SASIPA LTDA.	100%	100%
D	E.O.S.R.	100%	AR

EN MILLONES DE US\$

SECTOR	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
TRANSPORTE		613.8	227.3	386.5	1.7	0.9	0.5	116.0	3.033
ENERGIA-		1.207.1	422.7	784.4	59.5	13.2	8.2	202.3	7.069
ESANITARIAS		1.019.9	190.0	829.9	4.1	17.3	0.5	124.1	6.082
S. VARIOS		102.8	63.5	39.3	1.4	1.8	4.0	142.0	707
TOTAL		2.943.6	903.5	2.040.1	66.7	33.2	3.4	584.4	16.831

DIVISION EMPRESAS

CUADRO DE SINTESIS  
AL 31/12/1990

SECTOR : TRANSPORTE

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
METRO SA	72 %	539.7	211.5	328.2	2.9	0.9	0.87	28.8	1.742
FERRONOR	99.9 %	37.0	2.3	34.7	( 1.2)		-2.85	7.1	481
SUBTOTAL TRANSPORTE TERRESTRE		567.7	213.8	362.9	1.7	0.9	0.50	35.9	2.223
TRANS-MARCHILAY	96.1 %	6.8	0.3	6.5	( 0.6)		-6.5	2.7	156
EMPREMAR	99.0 %	29.1	12.4	16.7	0.6			74.1	433
EMPREMAR-SUR	99.13 %	0.9	0.3	0.6	( 0.3)		-23.8	1.2	126
TRANS-CONTAINER	98.71 %	1.5	0.9	0.6	0.3		66.6	3.8 (+300)	95
EMPREMAR CONSOLIDADO	99.0 %	30.3	13.2	17.1	0.6	0.0	3.1	77.4 (+300)	654
SUBTOTAL TRANSPORTE MARITIMO		37.1	13.5	23.6	0.0		0.3	80.1 (+300)	810
TOTAL SECTOR		613.8	227.3	386.5	1.7	0.9	0.5	116.0 (+300)	3.033

DIVISION EMPRESAS

CUADRO DE SINTESIS  
AL 31/12/1990

SECTOR : ENERGIA

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
COLBUN S.A.	97.42%	881.2	360.3	520.9	62.1	10.0	13.6	89.7	184
EDELNOR SA	83.03%	181.5	6.5	175.0	5.6	2.9	3.3	44.7	373
EDELAYSEN	93.28%	37.1	0.6	36.5	0.6	0.3	1.6	4.4	100
SUBTOTAL EMP. ELECT.		1.099.8	367.4	732.4	68.3	13.2	9.4	138.8	657
ENACAR S.A.	83.50%	106.8	55.0	51.8	( 8.8)		- 14.8	57.9	5.258
CARVILE S.A.	0%	9.1	0.6	8.5	( 0.0)		0.5	9.1	1.134
ISCAR S.A.	0%	0.3	0.0	0.3	( 0.0)		- 30.8	0.3	18
SUBTOTAL ENACAR		116.2	55.9	60.3	( 8.8)		- 12.9	67.3	6.410
SUBTOTAL ENACAR CONSOLIDADO		83.50%	107.3	55.3	52.0	( 8.8)	- 14.8	63.5	6.412
TOTAL SECTOR		1.207.1	422.7	784.4	59.5	13.2	8.2	202.3	7.069

DIVISION EMPRESAS

CUADRO DE SINTESIS

AL 31/12/1990

SECTOR : EMP. SANITARIAS

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
SEC. NORTE	99%	318.8	85.0	233.8	( 5.6)		-2.3	15.9	1.380
EMOS	65%	277.3	27.9	249.4	14.7	14.7	6.2	60.9	1.771
ESVAL	65%	132.0	7.6	124.4	2.6	2.6	2.3	20.0	924
SUBTOTAL SEC.CENTRAL		409.3	35.3	374.0	17.3	17.3	4.9	80.9	2.695
SECTOR SUR	99%	291.8	69.7	222.1	( 7.6)		-3.3	27.3	2.007
TOTAL SECTOR		1.019.9	190.0	829.9	4.1	17.3	0.5	124.1	6.082

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
POLLA S.A.	99%	23.5	13.5	10.0	( 0.9)		- 7.5	88.8	209
ZOFRI S.A.	99%	14.7	0.6	14.1	1.8		13.8	4.7	170
EMA S.A.	99%	1.5	0.0	1.5	( 0.3)		-21.9	0.3	132
SUBTOTAL COMERCIALES		39.7	14.1	25.6	0.6	1.8	2.0	93.8	511
SACOR S.A.	99%	7.9	0.3	7.6	0.0		0.3	4.1	71
SASIPA S.A.	99.6%	2.6	0.0	2.6	( 0.3)		- 8.6	0.9	56
COTRISA S.A.	90%	52.6	49.1	3.5	1.2		51.2	43.2	69
SUBTOTAL SERVICIOS		63.1	49.4	13.7	0.8		7.9	48.2	196
TOTAL SECTOR		102.8	63.5	39.3	1.4	1.8	4.0	142.0	707