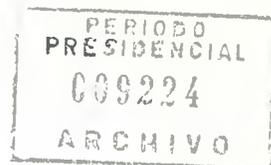


IQUIQUE, marzo 10 de 1994



**EXCMO. SR. PRESIDENTE DE LA REPUBLICA
DON PATRICIO AYLWIN AZOCAR
SANTIAGO**

Excmo Sr. Presidente

Al poner término a mi gestión como Intendente Regional de Tarapacá, deseo agradecerle el alto honor que V.E. me confirió al designarme para esas delicadas funciones, las que durante 15 meses traté de desempeñar con dedicación, eficiencia y lealtad a los principios y tareas que su Gobierno planteó al país.

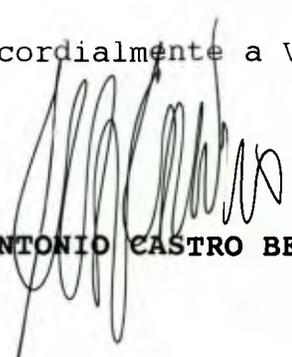
He recibido, con mucha emoción y profunda satisfacción, los elogiosos conceptos que V.E. tuvo a bien hacerme llegar en su atenta carta de despedida, gesto de extraordinaria fineza que constituye el obsequio más preciado que he recibido durante mi gestión.

Durante el lapso en que he desempeñado tan importante cargo, en representación de V.E., he procurado realizar una gestión de puertas abiertas, muy pluralista y focalizada sobre todo en los sectores más pobres de las Provincias de Arica, Iquique y Parinacota.

Sin duda que he cometido errores, inherentes a la acción humana, pero me he esforzado por tratar de hacer presente los valores del humanismo cristiano que el Gobierno de V.E. aplicó en la acción política nacional.

Junto con mi agradecimiento, deseo expresar a V.E. mis mejores deseos de éxito y ventura personal y familiar y estoy seguro que seguirá aportando a Chile su palabra de justicia, de libertad y de dignidad que caracterizaron su gobierno.

Saluda cordialmente a V.E.


MARCO ANTONIO CASTRO BERNAR

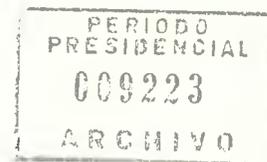
*CHUQUICAMATA EL SALVADOR ANDINA EL TENIENTE
CORPORACION NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Huérfanos 1270 - Cables CODELCO-CHILE - Casilla 150-D-Télex 240672/ - Cupru CL - 441039 Cupru CZ

CODELCO-CHILE



Santiago, 10 de marzo de 1994



Excelentísimo Señor
don Patricio Aylwin Azócar
Presidente de la República
Palacio de La Moneda
Presente

Querido Presidente:

Faltan pocas horas para la transmisión del mando y necesito compartir con Ud. los sentimientos que me produce el término de su mandato.

Me siento especialmente orgulloso de haber colaborado, desde la posición de ejecutivo de una empresa del Estado, en su gobierno.

Como Ud. sabe mi formación y mi vocación son las de un administrador de empresas privadas. La experiencia de ser el Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones de Codelco, la empresa más grande de nuestro país, ha sido extraordinaria. Ha demandado, al límite de mis capacidades, enormes exigencias y desafíos.

Ha sido un privilegio trabajar cerca de un equipo de gobierno de las virtudes, capacidades y competencias de Edgardo Boeninger, Alejandro Foxley, Enrique Correa, René Cortázar, José Pablo Arellano, Eugenio Tironi y tantos otros que sería largo enumerar.

Me voy feliz de haber inspirado en Codelco un estilo gerencial donde la principal preocupación ha sido que la empresa cumpla con la misión para la cual existe y que no es otra que maximizar su capacidad de generar utilidades para el Estado de Chile.

En estos años en las áreas de mi responsabilidad - operaciones, producción, inversiones físicas y abastecimiento - se han hecho avances notables. La reducción de costos, el aumento de la productividad, las inversiones en descontaminación, la mayor disciplina laboral y la descentralización en la toma de decisiones quedarán como una obra contundente de su gobierno.



2.

Hemos sido capaces, además, de lograr que el futuro de Codelco y las profundas y urgentes definiciones que éste demanda sean un tema central en la discusión pública de estos cuatro años.

Tal como se lo manifesté en su casa, en la reunión que sostuvimos hace un mes, nadie siente más indignación que yo por lo sucedido con las operaciones de futuro.

Siento enorme rabia de no haber logrado descubrir oportunamente la actuación deshonesto que estaba haciendo un inescrupuloso, como también no advertir la soberbia que estaba generando en nosotros el éxito de la gestión. Siento frustración por no haber sido más fuerte en denunciar oportunamente la falta de aplicación y disciplina, limitantes en la flojera, que también explican lo sucedido.

Deseo agradecerle, en forma emocionada, el respaldo que siempre sentí en Ud. Las horas que me dedicó para aconsejarme, orientarme y corregir mi trabajo.

Se de las tensiones que se crearon por decisiones que me correspondió ejecutar. Tengo perfecta claridad que sólo gracias a su apoyo y respaldo he podido llegar en mi cargo hasta este último día de gobierno.

Con esta mezcla de sentimientos que le he descrito, con especial gratitud y admiración por su gestión presidencial y con la emoción por la oportunidad que me brindó de colaborar en un gobierno excepcional que quedará registrado en la memoria histórica de todos los chilenos, le saluda con afecto,

Máximo Pacheco Matte