

ARCHIVO

REPUBLICA DE CHILE  
PRESIDENCIA  
REGISTRO Y ARCHIVO

NR. 93/5346

A: 15 MAR 93

P.A.A.	<input type="checkbox"/>	R.C.A.	<input type="checkbox"/>
C.B.E.	<input checked="" type="checkbox"/>	M.L.P.	<input type="checkbox"/>
M.T.O.	<input type="checkbox"/>	EDEC	<input type="checkbox"/>
M.Z.C.	<input type="checkbox"/>		

URGENTE



Señor  
Carlos Bascurán  
Jefe de Gabinete S.E.  
Palacio de la Moneda  
Presente

PALACIO DE LA MONEDA

M 15 MAR 93 AM

DE JUNIO 1993

255/24

REPUBLICA DE CHILE  
MINISTERIO DE SALUD  
PROYECTOS MINSAL - BANCO MUNDIAL

INFORME DEL PROGRAMA  
"REFORMA DEL SECTOR SALUD"

MINSAL - BANCO MUNDIAL

CHILE  
MARZO 1993

REPUBLICA DE CHILE  
MINISTERIO DE SALUD  
PROYECTOS MINSAL - BANCO MUNDIAL

INFORME DEL PROGRAMA

"REFORMA DEL SECTOR SALUD"

MINSAL - BANCO MUNDIAL

CHILE

MARZO 1993

## INTRODUCCION

El Programa MINSAL-BANCO MUNDIAL se encuentra en desarrollo en distintas etapas de ejecución.

La primera parte, "El Programa de Emergencia TAHRP" tiene aprobadas cinco etapas con una inversión global cercana a los 25 millones de dólares.

La segunda parte, "El Programa de Reforma del Sector Salud-HSRP" ha finalizado sus estudios de diagnóstico y de formulación de proyectos pasando ahora a la ejecución de ellos.

Para el lanzamiento del programa y la información oficial al país, se realizará un Seminario en conjunto entre el MINISTERIO DE SALUD y el BANCO MUNDIAL.

La actividad más importante de este Seminario es un acto solemne en el Edificio Diego Portales donde se expondrán las maquetas de los Hospitales, Centros de Diagnóstico (CDT) y Centros de Referencia (CRS) a construir y donde, además, se dará comienzo oficial a la Etapa de Ejecución de los Proyectos.

Este evento contará con la asistencia de las principales autoridades del país y del Sector Salud, tanto Público como Privado, con el objeto de darle realce a la puesta en marcha del más importante programa de reforma e inversión en salud de los últimos 30 años.

A continuación exponemos los aspectos más relevantes del Programa MINSAL-BANCO MUNDIAL.

## I. PROGRAMA DE EMERGENCIA (PROYECTO TAHRP)

### 1.- Descripción General:

El proyecto TAHRP surge de la necesidad de iniciar urgentemente el proceso de fortalecimiento - de la capacidad de gestión del Sistema de Salud y de dar solución inmediata a los graves problemas de Infraestructura de los 17 hospitales más complejos de la Región Metropolitana. Estos hospitales son:

SERVICIO DE SALUD	HOSPITAL
NORTE	SAN JOSE ROBERTO DEL RIO PSIQUIATRICO CAUPOLICAN PARDO
OCCIDENTE	SAN JUAN DE DIOS FELIX BULNES INST. TRAUMATOLOGICO MELIPILLA
CENTRAL	SAN BORJA ARRIARAN ASISTENCIA PUBLICA
ORIENTE	DEL SALVADOR LUIS CALVO MACKENNA INST. NEUROCIROLOGIA INERYCIT
SUR	BARROS LUCO TRUDEAU EXEQUIEL GONZALEZ CORTES
SUR ORIENTE	SOTERO DEL RIO

El proyecto TAHRP (Technical Assistance and Hospital Rehabilitation Project) ha sido diseñado para iniciar la implementación de algunos aspectos de Desarrollo Institucional y para proveer financiamiento a las reparaciones urgentes en establecimientos hospitalarios tipo 1 y 2 de los Servicios de Salud de la región Metropolitana que tengan deterioros importantes, cuellos de botella evidentes en el funcionamiento y/o reparaciones impostergables para las necesidades básicas de funcionamiento.

Luego de ocho meses de preparación y negociaciones, el 18 de Diciembre de 1991 se firmó el convenio de préstamo N° 3427-CH, entre el gobierno de Chile y el Banco Mundial, que regula el financiamiento de este proyecto. Este convenio entró en vigencia el 18 de Abril de 1992.

2.- Objetivos:

- a) Preparar el camino para la introducción de reformas en la eficiencia de sector salud, entregando financiamiento para la preparación del HSRP.
- b) Solucionar problemas urgentes en infraestructura, equipamiento hospitalario y de vehículos de los hospitales tipo 1 y 2 de la región Metropolitana.

3.- Financiamiento:

Monto del Proyecto:	US\$ 45 Millones
Financiamiento Fiscal:	US\$ 18 Millones
Financiamiento BIRF:	US\$ 27 Millones
Plazo de Ejecución:	4 Años

4.- Avance:

Desde Abril de 1991 a la fecha, la UCP ha realizado seis llamados de presentación de subproyectos a los 6 Servicios de Salud de la Región Metropolitana. Cada llamado ha constituido una etapa del Proyecto, y cada una de ellas se encuentra en distinta fase de ejecución.

Las cinco etapas aprobadas hasta la fecha representan 121 subproyectos de inversión por un total de M\$ 9.830.729, es decir US\$ 24.255.740. El desglose por etapa es el siguiente:

1ª etapa:	M\$ 1.268.928	US\$ 3.435.199
2ª etapa:	M\$ 636.714	US\$ 1.626.968
3ª etapa:	M\$ 2.842.758	US\$ 7.018.289
4ª etapa:	M\$ 2.866.872	US\$ 6.867.911
4ª etapa extraordinaria:	M\$ 2.215.457	US\$ 5.307.374

El listado de todos los subproyectos aprobados por etapas y el Cronograma de Ejecución del Proyecto se muestran en los cuadros anexos.

## II. PROGRAMA DE REFORMA DEL SECTOR SALUD (PROYECTO HSRP)

El objetivo central de este proyecto es la "modernización" del Sector Salud en Chile. Su ejecución permitirá mejorar significativamente la eficiencia social en la Gestión de Salud.

El proyecto contiene dos grandes áreas:

- 1.-Desarrollo Institucional
- 2.-Plan de Inversiones.

### 1.-DESARROLLO INSTITUCIONAL

El componente de desarrollo institucional del proyecto HSRP tiene como objetivo modernizar la gestión del sector en el ejercicio de todos los roles que le cabe desempeñar, esto en un ambiente de creciente descentralización. Las acciones contempladas en él son:

#### a.- Reestructuración del Ministerio de Salud.

La reestructuración comprende:

- i) La creación de las Divisiones de Operación, de Desarrollo, de Administración Interna y de Recursos, así como los Comités de Desarrollo, de Operaciones y Ejecutivo.
- ii) Diseño e implementación de un mecanismo denominado compromisos de gestión, que permita observar las acciones de salud ejecutadas por los Servicios de Salud en la dirección del uso de recursos y en la de su relación con las metas que se pretende alcanzar, así como acordar, entre Ministerio y Servicios, la entrega de los recursos y oportunidad a que se obliga el Ministerio para el cumplimiento de las metas acordadas.
- iii) Adicionalmente se considera el diseño de un instrumento técnico adecuado que permita dimensionar las necesidades y disponibilidades de recursos humanos en los Servicios de Salud.

Las acciones anteriores se complementarán con la ejecución de iniciativas que tiendan al mejoramiento de la capacidad gerencial y de gestión de los niveles de dirección intermedia y administrativa, tanto del MINSAL como Servicios de Salud y otras instituciones dependientes. Lo anterior a través de la capacitación, la que se efectuará vía un mecanismo de fondo concursable: "El Programa de Apoyo a la Gestión", el que se señala en el punto e.

#### b.- Reforma al Sistema de Abastecimiento del Sector Público de Salud

La reforma al Sistema de Abastecimiento del Sector Público de Salud tiene por objetivo mejorar, tanto la operación como la gestión del Sistema. Para ello se ha estimado necesario implementar, a nivel de la Central de Abastecimientos (CENABAS), las siguientes

acciones:

- i) Eliminar las presentes restricciones administrativas y financieras a través de la transformación del actual servicio en una empresa autónoma del estado.
- ii) Desarrollar un plan estratégico, adecuando la misión y valores organizacionales.
- iii) Mejorar la eficiencia y productividad a través de una mejor administración de sus bodegas, sistema de transporte y política de precios.

**c.- Mejoramiento de la Capacidad de Gestión del I.S.P.**

El Mejoramiento de la Capacidad de Gestión del Instituto de Salud Pública (ISP), tiene como objetivo fortalecer el rol de apoyo científico-técnico que cumple al interior del sistema de salud del país, a la vez que elevar el nivel de su capacidad operativa y de gestión. Las principales acciones a ejecutar son:

- i) Realización de un estudio de factibilidad de un eventual "Joint Venture" con firmas privadas para mejorar el desarrollo de la función de producción del ISP.
- ii) Realizar un estudio de costos de prestaciones y diseño de fijación y actualización de aranceles, y métodos modernos de cobranzas.
- iii) Realizar un estudio del área de abastecimiento del ISP que apunte a mejorar las modalidades de adquisición de productos y manejo de inventarios.
- iv) Ejecutar un programa de modernización de equipos de laboratorio.

**d.- Sistema de Financiamiento**

La Reforma a los Sistemas de Financiamiento intrasector, tiene por objetivo abordar tres aspectos fundamentales para los servicios de salud en relación con esta materia; la asignación de recursos financieros desde el nivel central, la recuperación de costos y la determinación de costos de prestaciones. A continuación se describen estos tres aspectos:

- i) El subcomponente Asignación de Recursos Financieros al Interior del Sistema Público de Salud, tiene como objetivo implementar un mecanismo de financiamiento de las prestaciones de salud (MFP) que sea eficiente en la asignación de recursos. Para ello se ha optado por una estrategia de avanzar rápidamente corrigiendo las deficiencias de los actuales (FAP y FAPEM) a través de su reemplazo progresivo por nuevas modalidades de pago. Con este fin, se introducirá un sistema de pago prospectivo por resultado, denominado Pago Asociado a Diagnóstico (PAD) que reemplace progresivamente al FAP. Su objetivo es incentivar una administración más eficiente de los recursos pagando por patología resuelta y no por prestación realizada. De igual forma, en lo que se refiere a establecimientos de atención primaria municipalizados, se plantea implementar una modalidad de financiamiento "per cápita" que reemplazará al actual FAPEM.
- ii) El diseño e implementación de un sistema de Recuperación de Costos, tiene como



objetivo desarrollar un Sistema de Recuperación de Costos (SRC) en los establecimientos del Sector Público de Salud. Con este propósito se debe, en primer lugar, realizar reformas que modifiquen las condicionantes institucionales que afectan al SRC. En este sentido, se hace necesario mejorar los sistemas de clasificación de beneficiarios y controlar su cumplimiento por parte del SNSS; proveer a los Servicios de Salud de técnicas e instrumentos que permitan incrementar la venta de servicios a no beneficiarios; proveer de mecanismos que permitan resolver problemas económicos y financieros de enfermedades crónicas o catastróficas de los beneficiarios.

- iii) Realización de un estudio de costos, que tiene por objetivo determinar los costos de las prestaciones, de manera que permita readecuar los actuales aranceles para que reflejen los costos efectivos de las prestaciones.

#### **e.- Programa de Apoyo a la Gestión**

El Programa de Apoyo a la Gestión tiene como objetivo actualizar las habilidades y destrezas del personal del Sector Público de Salud, para la realización de una más efectiva y eficiente atención a la población beneficiaria. Esto se logra a través de un fondo concursable de capacitación a ser administrado por el Ministerio de Salud, al que postularán anualmente todas las instituciones del subsector público.

#### **f.- Sistema de Información**

La implementación del Sistema Nacional de Informática en salud tiene como objetivo la formulación y el desarrollo de sistemas de información que cumplan con los siguientes objetivos: resolver los problemas básicos de la administración y operación del Ministerio, Servicios de Salud, Instituto de Salud Pública y Central de abastecimiento; mejorar significativamente la vigilancia epidemiológica y apoyar fuertemente al control de la gestión y reorganización estructural que se llevará a efecto en el Sector Público de Salud, elevándolo a un nivel de operación moderno acorde con el actual estado informático del país. Para esto se desarrollarán planes respectivos a MINSAL, ISP, CENABAS, 24 Directores de Servicios y 13 SEREMIS.

#### **g.- Programas Específicos**

Entre los Programas Específicos, podemos distinguir dos; Programa de Cáncer Cérvico Uterino y Programa de Educación en Medio Ambiente, los que se señalan a continuación:

- i) El Programa de Cáncer Cérvico Uterino, tiene como objetivo la reposición y normalización de equipos en los laboratorios de citopatología y anatomía patológica, y unidad de patología cervical a nivel nacional y equipos en los servicios de ginecología de la Región Metropolitana, Antofagasta y Llanquihue; de modo de mejorar el funcionamiento y calidad de los componentes del programa de detección y control de cáncer cérvico uterino.
- ii) El Programa de Educación en Prevención, Manejo y Control del Medio Ambiente en Comunas Piloto de la Región Metropolitana, tiene como objetivo general, crear con-

ciencia acerca de los problemas derivados del medio ambiente y los factores condicionantes, así como los estados de salud asociados.

## 2.- PLAN DE INVERSIONES

El Plan de inversiones esta inserto en el objetivo de lograr Readecuar el Modelo de Atención de Salud. Está orientado hacia la redefinición y operacionalización de los niveles de complejidad de todos los establecimientos del sistema público de atención de salud, así como hacia una normalización de la red de sistemas de referencia, tanto para pacientes electivos , como para pacientes de urgencia. Todo esto con la finalidad de actualizar al sistema de acuerdo a los requerimientos del perfil epidemiológico existente en el país. En relación a este plan el Ministerio ha decidido lo siguiente:

- a.- La creación de Centros de Especialidades Básicas, de referencia intercomunales (CRS), a los cuales podrán referir los consultorios de Atención Primaria Municipalizados para atención por especialistas y que estarán a cargo del Servicio de Salud.
- b.- El reforzamiento de toda la Atención Ambulatoria, a través de la creación de Centros de Diagnóstico y Tratamiento Ambulatorio (CDT), los que tendrán autonomía administrativa y de recursos, respecto al hospital al cual estarán adjuntos.

Este conjunto de medidas permite ordenar el Sistema de Atención de Salud y, por lo tanto, dar mayor racionalidad a la planificación de inversiones y al desarrollo de cada uno de los Servicios del Sistema Público de Atención de Salud, constituyéndose así, en la estrategia más costo-efectiva para enfrentar el emergente presente y futuro de nuestro perfil epidemiológico.

Este cambio en el modelo será inicialmente probado en los Servicios incluidos en el proyecto, para que luego, enriquecido por la experiencia, sea implantado en el resto del país.

Independientemente de la dirección respecto de la gestión de los establecimientos del Sector público, el actual modelo de atención debe ser readecuado. Al mismo tiempo, es urgente reparar, reponer y equipar los establecimientos de atención de salud, por lo que se ha desarrollado e iniciado la ejecución de un vasto plan de inversiones en al Sistema Nacional de Servicios de Salud.

El Plan de Inversión en Salud corresponde a las inversiones en infraestructura y equipamiento, para satisfacer las necesidades de salud más urgentes, detectadas en las áreas geográficas incluidas en este componente.

Las áreas geográficas en que se iniciará, incluyen las regiones de **Antofagasta**, **Metropolitana** y parte de la región de **Los Lagos**, abarcando las áreas jurisdiccionales de los siguientes Servicios de Salud:

- Región de Antofagasta: Servicio de Salud de Antofagasta.

- Región Metropolitana: Servicios de Salud Metropolitanos Norte, Sur, Sur-Oriente, Occidente, Oriente y Central.
- Región de Los Lagos: Servicio de Salud Llanchipal.
- Los proyectos incluidos en el HSRP son:

REGION	SERVICIO	SUBPROYECTO
Metropolitana	Suroriente	Cons. CRS San Ramón Cons. Emergencia San Ramón Cons. Hospital San Ramón Cons. CDT Sótero del Río Cons. Placa Quir. Sótero del Río Norm. Pensionado Sótero del Río
	Sur	Cons. CRS El Pino Repos. Hospital El Pino Cons. CDT Barros Luco Repos. Emergencia Barros Luco Norm. Hospital Trudeau Cons. Emerg. Matern. Barros Luco
	Occidente	Cons. CRS Pudahuel Cons. CDT San Juan de Dios Repos. Emerg. San Juan de Dios
	Norte	Cons. Hospital San José Cons. CDT San José Cons. Emerg. San José
	Oriente	Cons. CRS Peñalolén Cons. Hospital Peñalolén Normalización Hospital del Salvador Cons. Pab. Quirur. Hosp. L.C. Mackenna
	Central	Cons. CRS Maipú Hab. CDT y Urgencia Adulto Hosp. San Borja
REGION	SERVICIO	SUBPROYECTO
De los Lagos	LLanchipal	Cons. Block Quirur. Hosp. Puerto Montt Repos. Cent. Técnica Hosp. Puerto Montt Repos. Lavandería Hosp. Puerto Montt Norm. Hospital de Castro
Antofagasta	Antofagasta	Equip. Serv. Clínico Hosp. Antofagasta Pab. Qui. Hosp. Antofagasta UCI Hosp. Antofagasta Central Lav. Hosp. Antofagasta

Ginecología Hosp. Antofagasta  
Subespecialidades de medicina Hosp. Afta.  
Medicina y cirugía Hospital Afta.  
T.A.C. Hospital Antofagasta  
Mamógrafo Hospital Antofagasta  
Servicio de Urología Hospital Afta.  
Neurocirugía y oftalmología  
Traumatología Hosp. Antofagasta  
Cirugía infantil Hosp. Antofagasta  
Pabellón Qui. Hosp. Calama  
Servicio de Obstetricia Hosp. Calama

La ejecución del programa antes señalado será realizado por cada Institución incluida en el Proyecto, bajo la coordinación del Ministerio de Salud a través de la Unidad de Coordinación de Proyectos Minsal-Banco Mundial.

**3.- Financiamiento:**

Monto del Proyecto HSRP: US\$ 245 Millones

**4.- Estado de Avance:** Ver anexos.

**A N E X O S**  
**PROGRAMA DE EMERGENCIA - TAHRP**

SUBPROYECTOS TAHRP

CODIGO TAHRP	SUBPROYECTO	HOSPITAL	SERVICIO	CODIGO BIP	MONTO (M \$)	MONTO (US\$)
4* ETAPA						
SO-063	EQUIPAMIENTO CENTRAL TERMICA EDIFICIO DE PEDIATRIA	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20070773	94.659	226.766
SO-064	REPOSICION INSTALACIONES SANITARIAS EDIFICIO MATERNIDAD	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20070771	32.329	77.448
SU-065	REPOSICION INSTR. QUIRURGICO S. CIRUGIA	BARROS LUCO	SUR	20067116	122.192	292.725
SU-066	NORMALIZACION EQUIPAMIENTO MEDICO UCI	E. GONZALEZ	SUR	20025477	87.228	208.964
SU-067	REPOSICION EQUIPAMIENTO UNIDAD HEMODIALISIS	BARROS LUCO	SUR	20067117	133.868	320.696
SU-068	EQUIPAMIENTO MEDICO P. QUIRURGICOS	E. GONZALEZ	SUR	20067156	34.760	83.271
SU-069	HABILITACION U. INMUNODEPRIMIDOS	BARROS LUCO	SUR	20067118	10.346	24.785
SU-070	REPOSICION EQUIPAMIENTO LAB. ANATOMIA PATOLOGICA	E. GONZALEZ	SUR	20038118	35.147	84.199
OR-071	HABILITACION SECCION TRATAMIENTOS ESPECIALES UNIDAD DE LACTANTES	C. MACKENNA	ORIENTE	20067030	20.360	48.775
OR-072	EQUIPAMIENTO CENTRAL DE HEMODIALISIS	DEL SALVADOR	ORIENTE	20052634	38.681	92.665
OR-073	REPOSICION SISTEMA DE CALEFACCION	INERYGIT	ORIENTE	20067026	78.642	188.396
OR-074	REPARACION SERVICIOS HIGIENICOS PACIENTES	DEL SALVADOR	ORIENTE	20067027	88.583	212.210
OR-075	EQUIPAMIENTO MEDICO SERVICIO NEUROLOGIA	DEL SALVADOR	ORIENTE	20067025	77.100	184.702
OR-076	REPOSICION EQUIPO MEDICION NIVELES PLASMAICOS	NEUROCIRUGIA	ORIENTE	20067034	12.769	30.590
OC-077	MEJORAMIENTO SERVICIO CIRUGIA INFANTIL	F. BULNES	OCCIDENTE	20061628	89.655	214.779
OC-078	MEJORAMIENTO SERVICIO HIGIENICOS	SAN JUAN	OCCIDENTE	20061569	59.589	142.752
OC-079	MEJORAMIENTO SERVICIOS HIGIENICOS	TRAUMATOL.	OCCIDENTE	20061708	84.383	202.149
OC-080	REPOSICION DE EQUIPOS E INSTR. QUIRURGICO	F. BULNES	OCCIDENTE	20061580	42.430	101.646
NO-082	CONSTRUCCION VESTUARIO Y SERVICIOS PARA EL PERSONAL	R. DEL RIO	NORTE	20052660	152.438	365.182
NO-083	REPARACION SERVICIOS HIGIENICOS	SAN JOSE	NORTE	20067126	50.752	121.582
NO-084	REPARACION REVESTIMIENTOS Y PAVIMENTOS	ONCOLOGICO	NORTE	20052442	50.658	121.357
NO-085	HABILITACION SIST. DE VENTILACION PABELLONES QUIRURGICOS CENTRALES	R. DEL RIO	NORTE	20052669	27.326	65.462
NO-086	REPOSICION SISTEMA DE CALEFACCION	PSIQUIATRICO	NORTE	20052850	154.502	370.127
NO-087	REPARACION REDES SANITARIAS Y RED CONTRA INCENDIO	R. DEL RIO	NORTE	20052855	36.869	88.324
NO-088	REPARACION DE ASCENSORES	R. DEL RIO	NORTE	20052676	86.320	206.789
CE-089	EQUIPAMIENTO SERVICIO UTI	A. PUBLICA	CENTRAL	20067893	149.310	357.689
CE-090	REPARACION Y NORMALIZACION DE ASCENSORES	SAN BORJA	CENTRAL	20068536	82.150	196.799
CE-091	EQUIPAMIENTO SERVICIO PABELLONES QUIRURGICOS	A. PUBLICA	CENTRAL	20068530	105.723	253.271
CE-092	EQUIPAMIENTO MAQ. ANESTESIA PARA PABELLONES	A. PUBLICA	CENTRAL	20067902	134.228	321.558
CE-093	EQ. SISTEMA DE TELECOMUNICACION DEL SUA.	A. PUBLICA	CENTRAL	20067906	141.736	339.544
94	REPOSICION PLANTA TELEFONICA	SAN BORJA	CENTRAL	20068533	82.438	197.489
95	REPARACION CENTRAL TERMICA, EQ. DE AIRE ACONDICIONADO	SAN BORJA	CENTRAL	20067909	138.426	331.615
CE-096	EQUIPAMIENTO SERVICIO ANATOMIA PATOLOGICA	A. PUBLICA	CENTRAL	20068537	67.668	162.585
CE-097	EQUIPAMIENTO RADIOLOGICO	A. PUBLICA	CENTRAL	20067897	149.310	357.689
CE-098	EQUIPAMIENTO SERVICIO TRAUMATOLOGIA	A. PUBLICA	CENTRAL	20068531	86.372	206.914
CE-099	REPARACION Y MEJORAM. PLANTA FISICA SERV. NEUROPSIQUIATRIA INF.	SAN BORJA	CENTRAL	20068535	27.725	66.418
<b>TOTAL 4* ETAPA</b>					<b>2.866.072</b>	<b>6.867.911</b>
4* ETAPA EXTRAORDINARIA						
SO-100	EQUIPAMIENTO UNIDAD EMERGENCIA PEDIATRICA	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE		75.713	181.379
SO-101	REPOSICION UNIDAD EMERGENCIA PEDIATRICA	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE		135.323	324.181
SO-102	REMODELACION Y EQUIPAMIENTO UNIDAD EMERGENCIA ADULTOS	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE		91.513	219.230
SO-103	MEJORAMIENTO UNIDAD EMERGENCIA OBSTETRICA	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE		104.960	251.443
SU-104	EQUIPAMIENTO Y NORMALIZACION UNIDAD EMERGENCIA	BARROS LUCO	SUR		144.188	345.418
SU-105	REPOSICION UNIDAD DE ROPERIA	E. GONZALEZ	SUR		41.030	98.292
SU-106	REPOSICION CONSULTORIO ADOSADO ESPECIALIDADES QUIRURGICAS	E. GONZALEZ	SUR		132.651	317.780
SU-107	HABILITACION UNIDAD DE EMERGENCIA	E. GONZALEZ	SUR		125.225	299.990
SU-108	REPOSICION ESTERILIZACION Y OTROS	E. GONZALEZ	SUR		146.100	349.999
OR-109	REPOSICION Y ADQUISICION EQUIPAMIENTO MEDICO S.U.	C. MACKENNA	ORIENTE		99.324	237.942
OR-110	REPARACION DE ASCENSORES U. E.	DEL SALVADOR	ORIENTE		91.238	218.571
OR-111	AMPLIACION TERCER PISO Y RECUPERACION SALAS ESPERA	NEUROCIRUGIA	ORIENTE		146.063	349.910
OC-112	REPOSICION DE AMBULANCIAS	F. BULNES	OCCIDENTE		34.189	81.904
OC-113	REPOSICION DE AMBULANCIA	MELIPILLA	OCCIDENTE		21.199	50.785
OC-114	MEJORAMIENTO PLANTA FISICA SUA	SAN JUAN	OCCIDENTE		25.175	60.310
OC-115	MEJORAM. AMBIENTE FISICO PARA MEJORAR SATISFACCION LABORAL. SUA	SAN JUAN	OCCIDENTE		20.341	48.729
OC-116	NORMALIZACION DE EQUIPAMIENTO SUA	SAN JUAN	OCCIDENTE		85.038	203.718
17	ADQUISICION VEHICULO TRANSPORTE PACIENTES	TRAUMATOLOGI	OCCIDENTE		39.422	94.440
18	EQUIPAMIENTO PABELLON URGENCIA	TRAUMATOLOGI	OCCIDENTE		51.006	122.191
NO-119	NORMALIZACION PLANTA FISICA SERVICIO URGENCIA	PSIQUIATRICO	NORTE		146.100	349.999
NO-120	NORMALIZACION UNIDAD DE RADIOLOGIA 2* ETAPA	R. DEL RIO	NORTE		146.100	349.999
NO-121	EQUIP. MEDICO SERVICIO URGENCIA MATERNIDAD Y UNIDADES DE APOYO	SAN JOSE	NORTE		85.975	205.963
CE-122	RESPOSICION DE 2 CALDERAS CENTRAL TERMICA	A.PUBLICA	CENTRAL		81.895	196.189
CE-123	MEJORAMIENTO Y APLICACION REDES MURALES OXIGENO Y VACIO	A.PUBLICA	CENTRAL		95.390	228.517
CE-124	MODIF. PLANTA FISICA Y TOMAS VACIO Y OX. S.U.INFANTIL Y S. PEDIATRIA	SAN BORJA	CENTRAL		50.299	120.497
<b>TOTAL 4* ETAPA Ext.</b>					<b>2.215.457</b>	<b>5.307.374</b>
<b>TOTAL</b>					<b>9.830.729</b>	<b>24.255.740</b>

TIPO DE CAMBIO:	1* ETAPA	369,39	\$/US\$
	2* ETAPA	391,35	\$/US\$
	3* ETAPA	405,05	\$/US\$
	4* y 4* Ext.	417,43	\$/US\$

FILE: T-TODOS.WK1

FECHA:

03/11/93

SUBPROYECTOS TAHRP

CODIGO TAHRP	SUBPROYECTO	HOSPITAL	SERVICIO	CODIGO BIP	MONTO (M \$)	MONTO (US\$)
<b>1ª ETAPA</b>						
NO-001	REPARACION SERVICIOS HIGIENICOS E INSTALACIONES	ONCOLOGICO	NORTE	20039133	18.383	49.766
NO-002	REPARACION SECTORES HOSPITALIZACION AGUDOS	PSIQUIATRICO	NORTE	20039006	124.541	337.153
NO-003	NORMALIZACION U. DE RADIOLOGIA	R. DEL RIO	NORTE	20031235	43.463	117.662
NO-004	REPARACION SERVICIOS HIGIENICOS	R. DEL RIO	NORTE	20039124	24.391	66.030
NO-005	NORMALIZACION E IMPLEMENT. EQ. MED. RADIOLOGIA	SAN JOSE	NORTE	20025568	111.337	301.408
CE-006	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION ACCESO	A. PUBLICA	CENTRAL	20030972	43.448	117.621
CE-007	MEJORAMIENTO SERVICIO DE ASCENSORES	A. PUBLICA	CENTRAL	20039931	56.901	154.040
OC-008	MEJORAMIENTO PAB.DE MATERNIDAD Y NEONATOLOGIA	F. BULNES	OCCIDENTE	20040833	68.045	184.209
OC-009	MEJORAMIENTO SEDILE	MELIPILLA	OCCIDENTE	20040837	11.712	31.706
OC-010	NORMALIZACION EQ. MATERNIDAD	SAN JUAN	OCCIDENTE	20025542	54.129	146.536
OC-011	MEJORAMIENTO TERMINACIONES	SAN JUAN	OCCIDENTE	20031025	39.127	105.923
SO-012	CONSTRUCCION CENTRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20031253	78.568	212.697
SO-013	REPOSICION DE ASCENSORES	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20031255	105.158	284.680
SO-014	AMPLIACION CONSULTORIO ESPECIALIDADES ADULTOS	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20031257	68.319	184.951
SO-015	MEJORAMIENTO EDIFICIO DE PEDIATRIA	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	1304028	100.040	270.825
OR-016	EQUIPAMIENTO RESPIRADOR VOLUMETRICO	NEUROCIRUGIA	ORIENTE	1303313	64.792	175.403
OR-017	NORMALIZACION SERVICIO CARDIOVASCULAR	C. MACKENA	ORIENTE	20051581	152.924	413.991
SU-018	NORMALIZACION EQUIPAMIENTO U. DE EMERGENCIA	BARROS LUCO	SUR	20041151	103.650	280.598
<b>TOTAL 1ª ETAPA</b>					<b>1.268.928</b>	<b>3.435.199</b>
<b>2ª ETAPA</b>						
OR-019	REPARACION Y NORMALIZACION SERV. DE URGENCIA	DEL SALVADOR	ORIENTE	20057441	89.231	228.008
OR-020	MEJORAMIENTO UNIDAD DE EMERGENCIA	C. MACKENA	ORIENTE	20057440	26.331	67.282
OR-021	CONSTRUCCION DE CALZADAS Y ACERAS	C. MACKENA	ORIENTE	20057460	13.558	34.644
OR-022	REPARACION DE SERVICIOS HIGIENICOS	C. MACKENA	ORIENTE	20057439	13.451	34.371
OC-023	MEJORAMIENTO SERVICIO DE URGENCIA INFANTIL	F. BULNES	OCCIDENTE	20057400	29.411	75.153
OC-024	MEJORAMIENTO UNIDAD DE PARTOS	SAN JUAN	OCCIDENTE	20056600	88.064	225.026
NO-025	REPOSICION PARCIAL DEL C.A.E.	SAN JOSE	NORTE	20057498	121.612	310.750
CE-026	DOTACION DE MONITORES S. DE OBST. Y GINECOLOGIA	SAN BORJA	CENTRAL	20057430	42.545	108.713
SU-027	EQ. SALA DE REANIMACION S. URGENCIA	BARROS LUCO	SUR	20057340	86.187	220.230
SU-028	REPOSICION I. QUIRURGICO EMERG. Y MATERNIDAD	BARROS LUCO	SUR	20057342	72.690	185.742
f 79	EQ. MEDICO UNIDAD DE EMERGENCIA	E. GONZALEZ	SUR	20057345	53.634	137.049
<b>TOTAL 2ª ETAPA</b>					<b>636.714</b>	<b>1.626.968</b>
<b>3ª ETAPA</b>						
SO-031	CONSTRUCCION SALAS DE ESTAR Y VESTUARIO PARA EL PERSONAL	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20060713	136.800	337.736
SO-032	EQUIPAMIENTO VEHICULOS DE USO ADM. Y CLINICO	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20060709	50.580	124.873
SO-033	EQUIPAMIENTO MEDICO	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20060711	80.256	198.139
SO-034	REPOSIC. DE ALCANT. Y REMOD. BAÑOS SECTOR ORIENTE	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20060719	14.388	35.522
SO-035	CONSTRUCCION CENTRAL DE ALIMENTACION PARENTERAL	S. DEL RIO	SUR-ORIENTE	20060710	56.289	138.968
OC-036	MEJORAMIENTO CENTRAL DE ALIMENTACION	F. BULNES	OCCIDENTE	20056597	112.438	277.590
OC-037	MEJORAMIENTO CENTRAL DE ALIMENTACION	SAN JUAN	OCCIDENTE	20040827	75.265	185.817
OC-038	AMPLIACION Y EQUIPAMIENTO CENTRAL DE ESTERILIZACION	TRAUMATOL.	OCCIDENTE	20025538	147.972	365.318
OC-040	MEJORAMIENTO Y EQUIP. CENTRAL DE ESTERILIZACION	F. BULNES	OCCIDENTE	20040835	120.159	296.652
SU-041	NORMALIZACION INSTALACION ELECTRICA	E. GONZALEZ	SUR	20025475	80.083	197.711
SU-042	REPOSICION DE INST. QUIRURGICO	BARROS LUCO	SUR	20060411	100.370	247.797
SU-043	NORMALIZACION RED DE AGUA POTABLE SECTOR N° 1	E. GONZALEZ	SUR	20025474	38.823	95.847
SU-044	EQUIPAMIENTO PARA PREVENCION Y ACCION CONTRA INCENDIO	E. GONZALEZ	SUR	20060407	24.502	60.491
SU-045	EQUIPAMIENTO MEDICO SALAS DE RECUP. ANESTESICA, PAB. CENTR.	BARROS LUCO	SUR	20060159	136.388	336.719
SU-046	EQUIPAMIENTO MEDICO BANCO DE SANGRE	BARROS LUCO	SUR	20060161	131.246	324.024
SU-047	EQUIPAMIENTO MEDICO UNIDAD ANATOMIA PATOLOGICA	BARROS LUCO	SUR	20060402	139.364	344.066
SU-048	EQUIPAMIENTO MEDICO CENTRO DIAG. Y TERAP. ENF. DIGESTIVAS	BARROS LUCO	SUR	20060168	96.648	238.608
SU-049	EQUIPAMIENTO LAB. CIRUGIA CARDIOVASCULAR	BARROS LUCO	SUR	20060210	18.403	45.434
CE-050	REPOSICION PLANTA TELEFONICA	A. PUBLICA	CENTRAL	20059394	48.930	120.800
CE-051	HABILITACION SECTOR CONSULTAS Y PROCEDIMIENTOS C. DIGESTIVO	SAN BORJA	CENTRAL	20059395	140.000	345.636
NO-052	HABILITACION BOXES RADIOTERAPIA	CAUP. PARDO	NORTE	20052553	125.563	309.994
NO-053	HABILITACION UNIDAD DE PACIENTES CRITICOS	SAN JOSE	NORTE	20052718	147.964	365.298
f 54	NORMALIZACION Y EQ. UNIDAD DE EMERGENCIA	R. DEL RIO	NORTE	20052664	126.464	312.218
l 55	REPARACION DEPTO. N° 6 Y 10	PSIQUIATRICO	NORTE	20052599	129.164	318.884
NO-056	EQUIPAMIENTO MEDICO UNIDAD DE ANESTESIA Y PAB. QUIRURGICO	CAUP. PARDO	NORTE	20060507	127.578	314.969
OR-057	REPARACION SALA DERMATOLOGIA Y VESTUARIO MATERNIDAD	DEL SALVADOR	ORIENTE	20059356	144.212	356.035
OR-058	NORMALIZACION SERVICIO CARDIVASCULAR 2ª ETAPA	C. MACKENNA	ORIENTE	20059348	118.169	291.739
OR-059	ADQUISICION EQUIPO ULTRASONICO DE ASPIRACION	NEUROCIRUGIA	ORIENTE	20059360	53.980	133.267
OR-060	ADQUISICION ECOTOMOGRAFOS SERVICIO OBSTETR. Y GINECOLOGIA	DEL SALVADOR	ORIENTE	20059362	65.633	162.037
OR-061	REPOSICION MAQUINA CIRCULACION EXTRACORPOREA	C. MACKENNA	ORIENTE	20059351	39.328	97.094
OR-062	REPOSICION EQUIPO MEDICION GASES SANGRE LAB. COMP.	DEL SALVADOR	ORIENTE	20059366	15.799	39.005
<b>TOTAL 3ª ETAPA</b>					<b>2.842.758</b>	<b>7.018.289</b>

TIPO DE CAMBIO:	1ª ETAPA	369,39	\$/US\$
	2ª ETAPA	391,35	\$/US\$
	3ª ETAPA	405,05	\$/US\$
	4ª y 4ª Ext.	417,43	\$/US\$

FILE: T-TODOS.WK1

FECHA:

03/11/93

**CRONOGRAMA EJECUCION PROYECTO TAHRP**

ETAPA	MONTO MMS	1991				1992												1993																		
		S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D							
1*	1.269					LL	ADJ.	EJECUCION																												
2*	637																																			
3*92	2.842																																			
3*93																																				
4*	2.867																																			
4* EXT	2.215																																			
5*																																				
TOTAL	9.830																																			

- LLAMADO
- ADJUDICACION
- EJECUCION



**A N E X O S**

**PROGRAMA DE REFORMA DEL SECTOR SALUD - HSRP**





SISTEMA DE ATENCION ACTUAL

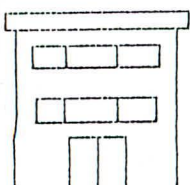
NIVELES DE COMPLEJIDAD	SUBSISTEMA DE ATENCION	
	HOSPITALARIO	AMBULATORIO
BAJA	Hospital tipo 4	Posta Rural Consultorio Rural C. General Urbano
MEDIANA	Hospital tipo 3	Consultorio Adosado de Especialidades (CAE)
ALTA	Hospital tipo 2 Hospital tipo 1	

SISTEMA DE ATENCION PROPUESTO EN LA READECUACION DEL SISTEMA DE SALUD

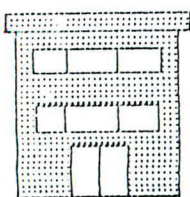
NIVELES DE COMPLEJIDAD	SUBSISTEMA DE ATENCION	
	HOSPITALARIO	AMBULATORIO
BAJA	Hospital tipo 4	Posta Rural Consultorio Rural C. General Urbano
MEDIANA	Hospital tipo 3	Centro de Referencia de Salud (CRS)
ALTA	Hospital tipo 2 Hospital tipo 1	Centro de Diagnóstico Terapéutico (CDT)

# PROYECTO MINSAL-BANCO MUNDIAL

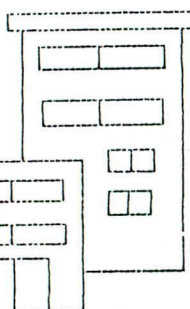
## ESTABLECIMIENTOS DE ATENCION DE SALUD A CONSTRUIR EN LA REGION METROPOLITANA



**5 CENTROS REFERENCIA DE SALUD**

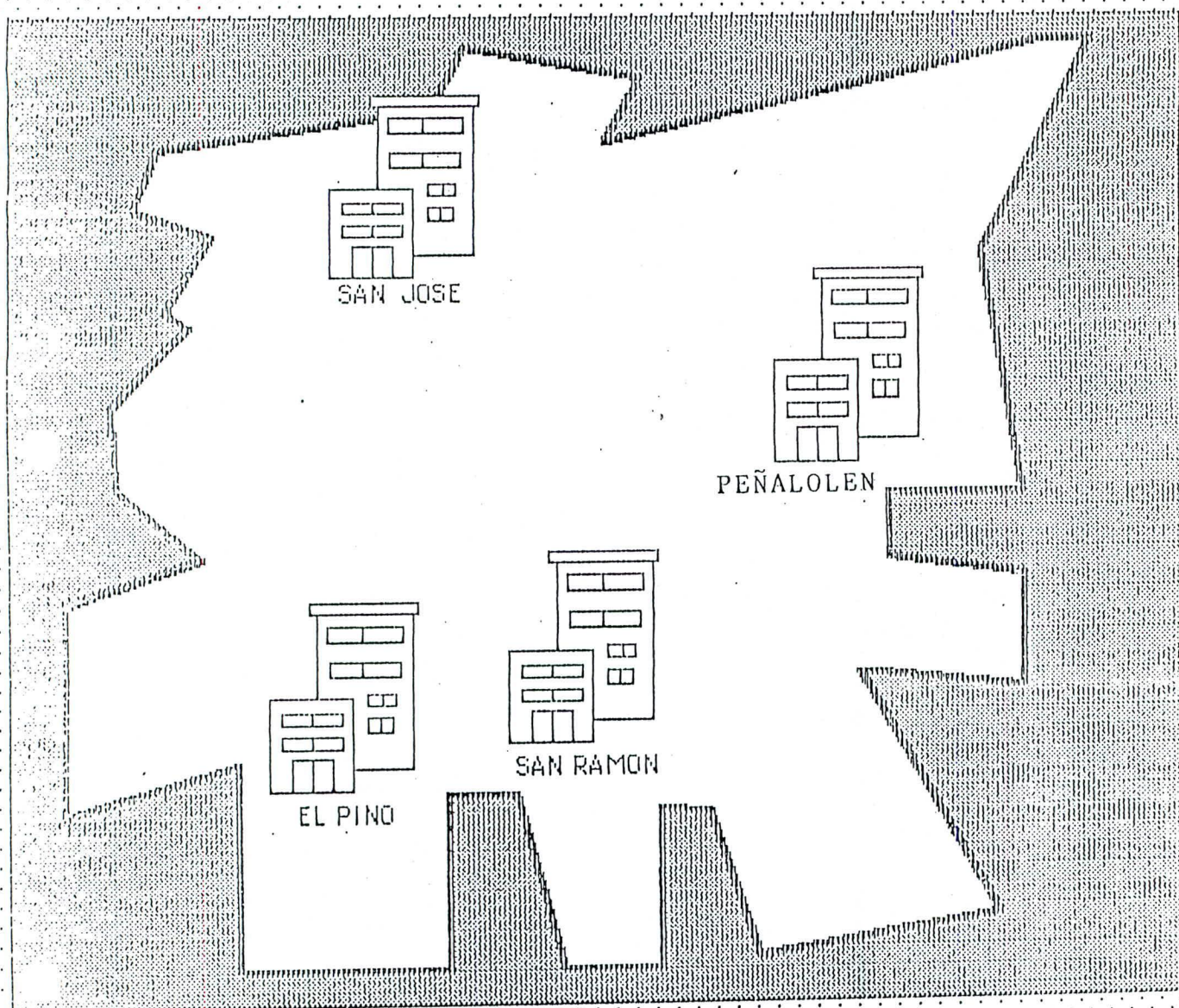


**5 CENTROS DIAGNOSTICO TERAPEUTICO**



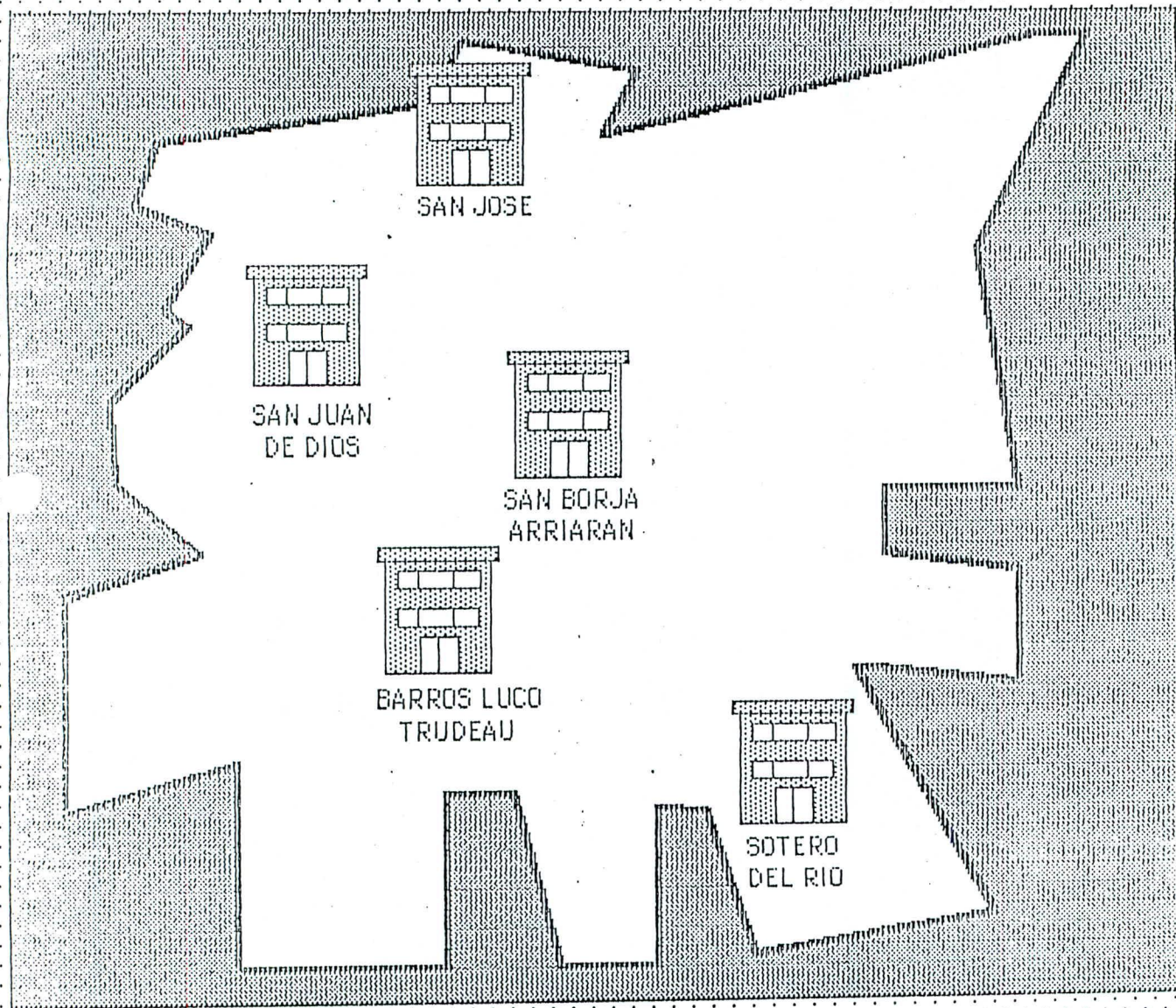
**4 MODERNOS HOSPITALES**

# PROYECTO MINSAL-BANCO MUNDIAL REGION METROPOLITANA



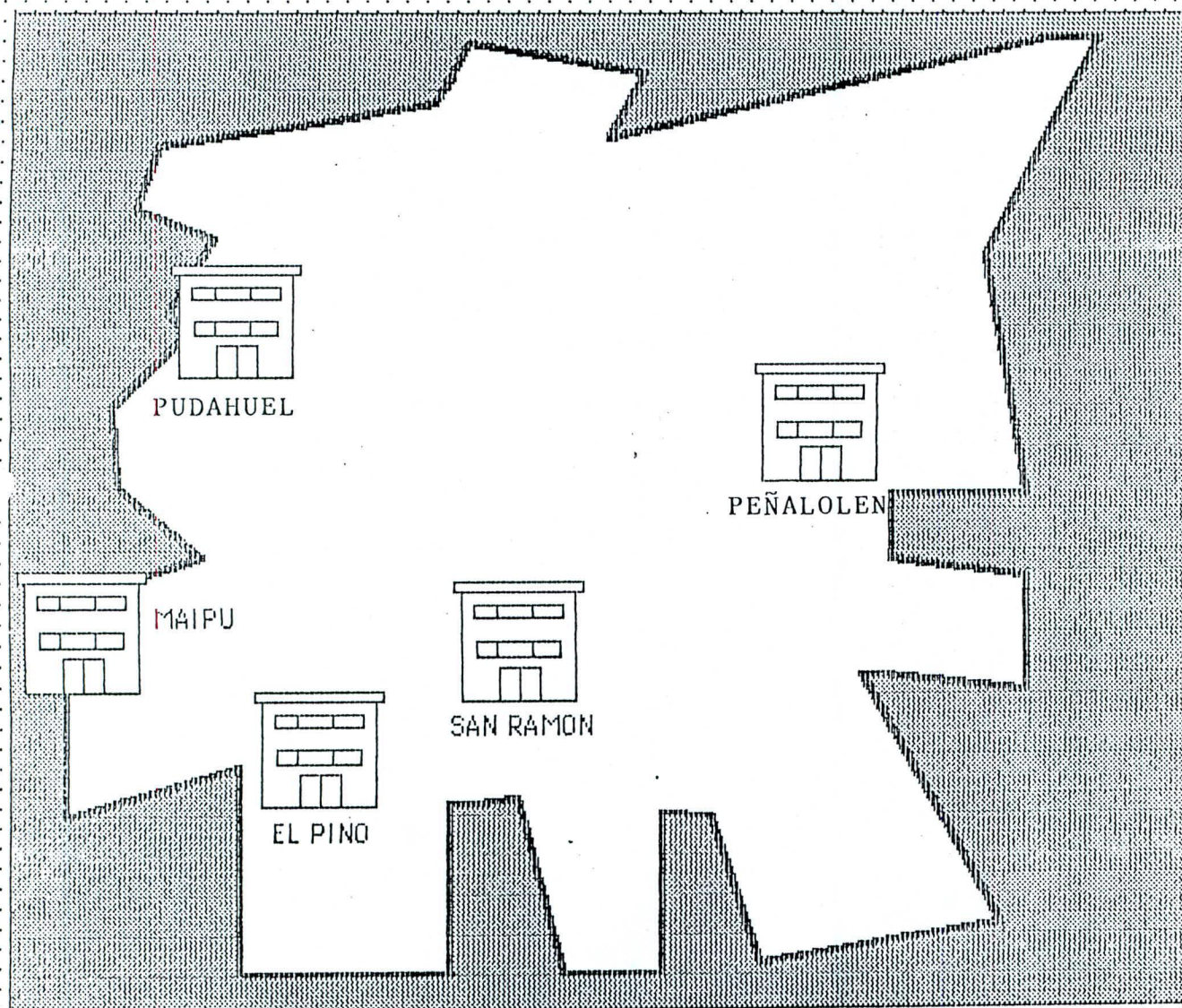
## 4 MODERNOS HOSPITALES

# PROYECTO MINSAL-BANCO MUNDIAL REGION METROPOLITANA



5 CENTROS DE  
DIAGNOSTICO  
TERAPEUTICO

# PROYECTO MINSAL-BANCO MUNDIAL REGION METROPOLITANA



**5 CENTROS  
REFERENCIA  
DE SALUD**