

N 90/4772-7

D O S S I E R

"COMISION PARA EL DESARROLLO DE TOME"

**EL PRESENTE DOSSIER ABARCA:**

1. Planteamiento: Requisitos para el desarrollo de Tomé.  
Versión Preliminar.
  
2. Información preliminar: Perfil barrio industrial ruinas de la FIAF
  
3. Jornadas para el Desarrollo Comunal Tome, Marzo 1990.  
Documento de trabajo.

Documentos elaborados por la Comisión para el Desarrollo Comunal de Tomé, con el apoyo del Centro Bío-Bío de estudios regionales.

Esta Comisión hace entrega de este dossier al Presidente de la República, don Patricio Aylwin A., con copia al Senador don Arturo Frei, a objeto de ser considerado como documentos de trabajo, en la toma de decisiones políticas que incidan en el progreso de la Comuna.

**TOME**, 11 de Agosto de 1990

**COMISION PARA EL DESARROLLO DE TOME.**

**PLANTAMIENTO:**

**REQUISITOS PARA EL DESARROLLO DE TOME.**

**Versión preliminar**

COMISION PARA EL DESARROLLO COMUNAL  
TOME, Agosto 1990

Planteamiento: Requisitos para el desarrollo de Tomé  
Versión Preliminar.

La idea general de desarrollo comunal que orienta este planteamiento se refiere a la necesidad del crecimiento económico, distribución equitativa de los frutos de éste e identificación, compromiso y participación de la comunidad en las políticas y acciones de desarrollo local.

En esta comunicación se abordan: en primer lugar, algunos antecedentes determinantes de la necesidad del desarrollo comunal de Tomé; en seguida los denominados requisitos para el desarrollo de la localidad; y finalmente, los agentes del desarrollo de la comuna.

1. **Antecedentes.**

La comuna de Tomé presenta problemas graves que tienen como determinante su magra situación económica. Se destaca la situación del empleo y el ingreso.

El empleo: Información censal (1982), de interés porque refleja lo ocurrido en la comuna durante un largo período, muestra la siguiente situación. De un total aproximado de 48 mil habitantes, 32 mil eran fuerza de trabajo disponible (o población en estado de trabajar de 15 ó más años). En la fuerza de trabajo, compuesta por los trabajadores ocupados y desocupados, había poco más de 15 mil. En efecto, a partir de esta primera relación, queda una proporción importante de trabajadores potenciales que no están considerados entre los trabajadores ocupados y desocupados o fuerza de trabajo, pero que pueden integrarse a ella en busca de trabajo si la demanda es atractiva o frente a una necesidad de obtener ingresos. En el caso de Tomé, esta mano de obra no considerada en la fuerza de trabajo, en parte ha presionado el magro mercado de trabajo.

Las principales actividades que generan ocupación son las siguientes:

ACTIVIDADES	%
Servicios comunales, sociales y personales	40.0
Agricultura	20.0
Industria	17.0
Comercio	9.5
Construcción	3.0
Otras	10.5

Datos, Censo 1982.

Por otro lado, según los datos del censo del total de la fuerza de trabajo (15 mil aproximadamente), alrededor de 5 mil estaban desocupados, el 31.0% del total. Esto excluye al FEM el que corresponde a la mayor parte de los ocupados en servicios comunales,..., que sumados al porcentaje de desocupados hacen sobrepasar la proporción de desocupados reales del 50.0% de la fuerza de trabajo. Esto constituye un sello dramático de lo ocurrido en Tomé durante un largo período, y que en la actualidad tiene profundas secuelas.

En la actualidad (Marzo a Mayo 1990), estimación de desempleo resto urbano Provincia de Concepción, donde Tomé es la base principal de la información, los trabajadores desempleados alcanzan a 2.700. a los que habría que agregar el desempleo en el sector rural, que se ha acrecentado en los últimos años, debido a la compra de fundos por las grandes empresas forestales y de la precariedad de la economía campesina. Por otra parte, de acuerdo a datos de la Oficina Municipal de Colocaciones (1989), el desempleo sectorial es más

importante en los sectores agro-forestal, industria, transporte y pesca.

Finalmente, cabe recordar que en 1974 las empresas textiles tobecinas ocupaban alrededor de 4.000 trabajadores. Hoy en Paños Bellavista Oveja laboran 1.160 trabajadores.

**Ingresos:** Un problema vinculado directamente al desempleo y al exceso de mano de obra disponible en la comuna, son los bajos salarios, el trabajo temporal, la falta de previsión.

La empresa Paños Bellavista Oveja, que en el contexto de la comuna pagaría salarios superiores que la generalidad, cancela sueldos de \$33.533.- los más bajos y \$37.957.- promedio un 70% de sus operarios (1990). Datos de 1986 del sector agrario estiman un salario promedio por trabajador de \$7.890.- (área de Tomé, Ranquil y Coelemu). El ingreso promedio mensual de las familias campesinas se estimó en \$32.900.

**Problemas graves de Tomé:** La descripción anterior coincide con la opinión de los tobecinos acerca de sus problemas fundamentales. En un estudio regional, que entrevistó muestralmente a los tobecinos, éstos priorizaron como muy graves o graves a los siguientes problemas (1988):

PROBLEMAS MUY GRAVES O GRAVES	% ENTREVISTADOS
Falta de trabajo	93.5
Los bajos sueldos	90.5
El deterioro de la industria	89.8
Las grandes diferencias entre los sueldos	88.1
La falta de perspectiva para la juventud	88,0
El que muchos niños tengan que trabajar	87.0
El que a los trabajadores no se les de un trato justo	84.8

En consecuencia, los datos y la percepción que tienen los tobecinos de sus problemas son evidentes.

## 2. Requisitos para el desarrollo de Tomé

a. Ejecución y destino de recursos financieros para proyectos de infraestructura urbana y semi urbana. De prioridad uno que incluye:

- i) La extensión necesaria de la red urbana y semi urbana de agua potable, mejoramiento de su calidad, que satisfaga la demanda actual y futura. Proyecto en ejecución, entrega 1991. Velar por su terminación adecuada.
- ii) Destinación de recursos para la ejecución del proyecto de alcantarillado en la ciudad de Tomé a partir de 1991. Proyecto elaborado.
- iii) Revisión participativa del plano regulador comunal.

b. En el corto plazo, ante la demanda de emergencia de conciudadanos desempleados, con bajos ingresos y deplorables condiciones de vida apoyar las iniciativas de creación de fuentes de trabajo a través de:

- i) Un programa de obras públicas ad hoc, con apoyo gubernamental.
- ii) Gestionar recursos para hacer financiable proyecto elaborado de alcantarillado urbano. Y adelantar el máximo su ejecución.
- iii) Terminación del camino a Rafael
- iv) Programa de construcción de viviendas para allegados
- v) Aportar recursos para ejecución de proyectos municipales de carácter prioritario, sin financiamiento.
- vi) Implementación de proyectos de desarrollo social con apoyo del FOSIS.
- vii) Programa transitorio de capacitación ante la emergencia
- viii) Realización de diagnósticos preliminares de desempleo.

c. En general es menester asumir y diseñar una política comunal de apertura y fomento de la iniciativa privada y/o asociativa, que permita atraer la inversión productiva a la comuna. Ello puede abarcar:

- i) Información sobre recursos naturales y humanos y otras ventajas económicas propias de la comuna.

- ii) Fácil acceso a espacios físicos para instalaciones industriales y turísticas.
- iii) Capacitación de la mano de obra
- iv) Apoyo necesario al inversionista privado que considere en su proyecto la importancia de la creación de una fuente de trabajo estable. Ejemplo: posibilidad de inversión de Empresa Paños Bellavista Oveja.

d. Implementación en el mediano plazo de un Parque PYME (Pequeña y Mediana Empresa). Inicialmente este propósito puede asociarse al uso productivo de las ruinas de la FIAP, cuestión que tiene una connotación valórica en la comunidad tomecina. La Comisión para el Desarrollo Comunal de Tomé, con el apoyo del Centro Bío-Bío está elaborando un perfil de Parque PYME, lo cual requiere apoyo gubernamental para su ejecución.

e. Es una perspectiva también de mediano plazo, es indispensable diseñar un plan de fomento y modernización de la pequeña y mediana empresa en los sectores pesquero y forestal de la comuna. Dicho plan debe coordinarse con programas de desarrollo de la economía campesina del área y procurar su integración al proceso de crecimiento.

En una primera etapa es preciso organizar a los agentes económicos de estos sectores: a los pescadores artesanales, en especial a los algueros, donde hay un gran número de mujeres; a los trabajadores del bosque, los pequeños y medianos propietarios y/o empresarios; y a los pequeños campesinos.

En el sector forestal una limitante para un crecimiento de mediana escala, es la extensión cada vez mayor de la gran empresa forestal en el control del bosque, lo que es hora de analizar "en concreto" en relación a este propósito.

f. Desarrollo global y diversificado del turismo en la comuna. Tomé tiene un importante potencial turístico, en el eje Concepción, Tomé, Ñuble. Debe considerar:

- i) Un perfil de industria y creatividad. El mejor servicio a un costo razonable y con un sello tomecino.
- ii) Hacerlo extendido en el tiempo. de Verano, Otoño, Invierno y Primavera.
- iii) Que abarque el conjunto de los recursos potenciales.
  - Playas, litoral pesquero, cordillera de la costa y paisaje rural.
  - Pesca artesanal y deportiva
  - Deporte y recreación náutica
  - Atracción cultural y recreativa: reflexión científica, técnica y artística (música, plástica, literatura, educación física, artesanía, recreación juvenil e infantil)
  - Comunicación y difusión
  - Puerta de entrada para la atracción de inversión en general
- iv) En el corto plazo, medidas de fomento turístico:
  - Obras de adelanto ligadas a la infraestructura turística
  - Organización de agentes del fomento turístico
  - Realización de eventos culturales y atracción turística.
  - Elaboración de pre-diagnóstico y posterior diagnóstico para un plan de desarrollo turístico cabal.
- v) A partir de esta perspectiva turística, desarrollar acciones preliminares de planificación ambiental (ecología).

g. En relación general a los requisitos anteriores y especial, respecto al fomento del turismo, es necesario considerar:

- i) En el corto plazo, la activación necesaria y económicamente viable de ferrocarriles.

- ii) En el mediano y largo plazo, la alternativa "superior" de la ruta costera Tomé-Concepción, no excluyente del trazado ferroviario en reemplazo de tramo programado entre estas localidades de la Ruta del Conquistador. Para lo cual deben hacerse los estudios correspondientes. Perfil de proyecto.
- iii) Cabe señalar que en el largo plazo, la Bahía de Tomé no puede ser desestimada como un área portuaria regional. En consecuencia deben estimularse estudios serios en esta perspectiva.

Finalmente, reiterar la importancia para la comuna de la ruta costera Tomé-Lirquén, que abriría al turismo regional una hermosa área de playas (Lirquén a Furema), optimizaría la comunicación de la comuna con el Gran Concepción, facilitando enormemente la inclusión y participación de Tomé en el progreso regional.

**h.** Desde ya y circunscrito a tareas de mediano y largo plazo, organizar un programa evaluativo de diagnóstico y activación del mercado de trabajo en la comuna. Que tienda a:

- i) Conocer la situación del empleo, sus características básicas, el desempleo y el empleo precario sectorial.
- ii) Desarrollar programas de capacitación en consideración a la demanda de trabajo actual y futura.
- iii) Implementar un ente permanente, que se especialice en la evaluación del mercado de trabajo y la capacitación. Actualmente, existe una oficina municipal de colocaciones, pero es lejos, completamente insuficiente. Vincularlo, a la creación de un Centro Comunal de Capacitación de recursos humanos.

**i.** Elaborar y comprometer a la comunidad y sus instituciones económicas, sociales y políticas en "un Plan de Ahorro e Inversión Productiva Comunal", que incluya:

- i) Información sobre entidades privadas y públicas de apoyo financiero.
- ii) Información sobre entidades de apoyo financiero y técnico de carácter externo.
- iii) Planes específicos de ahorro e inversión productiva institucionales (sindicatos, gremios, pequeños empresarios, etc.)
- iv) Definir en acuerdo con instituciones bancarias ad hoc (Banco del Estado y su nueva política, Banco del Desarrollo, etc.) modalidades de ahorro con este propósito.

j. Es preciso por último considerar el papel de los denominados sectores de desarrollo social y cultural:

Vivienda: Determinación de manera pragmática la construcción de nuevas viviendas en Tomé, especialmente en consideración del alto número de allegados poblacionales. Apoyar la autoconstrucción controlada. Crear mecanismos formales de comunicación entre los grupos demandantes de viviendas y las instituciones que contribuyen a hacerlas posibles.

Salud: Obtención de recursos para la implementación de un plan de salud primario. Determinación de un programa comunal de salud frente a enfermedades de alta frecuencia: alcoholismo, enfermedades respiratorias, higiene pública, maternidad precoz, niños abandonados, dental. En este campo, se pueden elaborar proyectos de desarrollo social para grupos determinados.

Terminación en todas sus etapas del Hospital de Tomé y su implementación material y de recursos humanos. Creación de servicios de especialidades.

Educación: Mejorar la calidad de la educación en todos sus niveles. Implica reorganizar el DEM y hacer participativa la función docente.

Incentivar el papel del profesor en la tarea del desarrollo. Tiene especial importancia el rol del profesor rural en el desarrollo agrario y forestal.

Obtención de recursos que permitan la construcción y reposición de escuelas y equipos demandadas por el Colegio de Profesores y priorizadas en los proyectos municipales.

Cultura y Deporte: Reactivar y reorganizar la vida cultural. Parece necesario un ente coordinador de iniciativas diversas y complementarias en este importante campo.

Apoyar y difundir el fomento de la educación física y deporte a través de sus organizaciones técnicas e institucionales (profesores de educación física y organizaciones deportivas).

### 3. Agentes del Desarrollo Comunal

i) El Municipio, el Gobierno Provincial y Regional, cumplen un papel básico en la programación, financiamiento y aplicación de políticas municipales y públicas en la comuna ; esto, a través de programas de adelanto básico y de desarrollo social. Son por lo mismo, agentes principales.

En esta nueva etapa y en particular en el caso de Tomé, tendrían que involucrarse necesariamente y de manera precisa en las tareas generales del desarrollo.

ii) Los partidos políticos cumplen también un papel central en la vida comunal. De ahí la necesidad de su compromiso con las tareas del desarrollo, ya que representan corrientes de opiniones de amplios sectores ciudadanos.

iii) Sin embargo, una importante cuota de agentes para el desarrollo, se encuentra en la propia sociedad civil comunal, constituida por las diferentes organizaciones sociales y actores sociales diversos. Nos referimos a las organizaciones sindicales, empresariales, profesionales, institucionales,

vecinales, femeninas, juveniles, culturales y educacionales, deportivas, etc. Existe también un conjunto de actores sociales no organizados, que bien vale la pena considerar, extraordinariamente numeroso y potencialmente organizable en esta perspectiva específica.

Por otro lado, es importante puntualizar, que un papel clave le corresponde: al empresario privado enraizado en la localidad, como aquel otro que pueda interesarse en invertir aquí; a los jóvenes que se forman en la educación superior y media especializada. En conjunto por su aporte de capacidad empresarial, conocimiento y manejo de tecnología; ambos, factores elementales para un proceso de desarrollo.

- iv) Finalmente, en este cuadro general antes descrito y en consideración del real potencial que puede jugar la sociedad civil en un proceso de desarrollo, encuentra su justificación la constitución de "la Comisión para el Desarrollo Comunal de Tomé". En el futuro Corporación Comunal para el Desarrollo. Como mecanismo necesario de representación plural, estudio y gestión para impulsar al desafío de estos requisitos.

**INFORMACION PRELIMINAR**

**"PERFIL BARRIO INDUSTRIAL RUINAS DE LA FIAP"**

COMISION PARA EL DESARROLLO COMUNAL  
Y CENTRO BIO - BIO

INFORMACION PRELIMINAR

"PERFIL BARRIO INDUSTRIAL RUINAS DE LA FIAP"

1. Se trata de transformar las Ruinas de la Fiap, en un espacio de crecimiento económico, que compense el impacto que produjo la prolongada crisis de la industria textil en Tomé, Su estado actual grafica el atraso y su secuela en la gente de Tomé.
2. Sondeo Preliminar de Mercado:
  - i) Disponibilidad de espacio físico de las ruinas: 18.000 m<sup>2</sup>
  - ii) Aproximación al tipo de pequeñas empresas que podrían estar comprendidas.
    - Dado el entorno del barrio se descarta pesqueras y ruidosas.
    - Posibles: Tejidos de punto; agro-industria; porcelana fina; ladrillos; artículos de madera; juguetes; metal-mecánica; colagar (química), laboratorio homeopatía; redes; imprenta; servicios y centros de capacitación comunal.
  - iii) Posible nivel de inversión:
    - Información de interesados en invertir en la Región: Organización Italiana, vía Intendencia, (5 millones de dólares). Clasificación de comerciantes e industrias con capital en Tomé.
    - Principales inversionistas en Tomé: Forestal Millalemu. Empresa Transamérica. Alejandro Quiero y Giotto Sbarbaro. Miguel Muñoz. Hernán Ascui. Pesquera Camanchaca. Fernando Riquelme.

- Costos:

a) Avalúo ruinas: 237.803.980 pesos (19/03/90)

Contribuciones: \$1.189.020, más 30% adicional equivalente a \$356.706 en 1990.

b) Principales acreedores: Tesorería Regional Santiago (80%) y Banco del Estado el resto.

- Desempleo en Tomé: Estimación sobre la base de porcentaje, desempleo resto urbano Provincia de Concepción de 11.2% (Marzo-Mayo de 1990), donde la comuna de Tomé es la base principal de la información. La cifra absoluta del resto urbano Provincia de Concepción es de 2.700 trabajadores desempleados. De acuerdo a datos de la oficina Municipal de Colocaciones 1989, el desempleo sectorial es más importante en los sectores: Agro-forestal, Industria, Transporte y Pesca. En consecuencia, en circunstancia de la instalación de pequeñas empresas en el barrio industrial, existe mano de obra disponible.

3. Datos Físicos:

i) Ubicación y espacio: Origen calle Egaña: 18.000 m<sup>2</sup>, constituido por 2 sectores separados por calle Egaña; incluido un sector con una planta de 4 pisos y otra de 2 pisos altos (tipo bodega).

ii) Existe disponibilidad de agua: el consumo de la ex fábrica FIAP era entre 10.000 y 15.000 m<sup>3</sup>. Además agua propia 40%.

iii) Existe disponibilidad de luz: el consumo de la fábrica ex-FIAP era equivalente a \$4.000.000 actual.

iv) Se cuenta con planos de la ex empresa FIAP, adecuados técnicamente a la realidad.

4. Gestión Autoridad Política:

Evaluar el acceso posible de las ruinas de la ex fábrica FIAP y su remodelación básica (Parque PYME) a la comunidad tomequina. Esto puede ser vía Municipalidad u Otras Personas Jurídicas de Tomé. Por otra parte determinar el apoyo público de los servicios correspondientes para la implementación de esta iniciativa: SERCOPEC y OTROS.

"JORNADAS PARA EL DESARROLLO COMUNAL TOME, MARZO 1990"

(DOCUMENTO DE TRABAJO)

COMISION PARA EL DESARROLLO COMUNAL

TOME, Mayo 1990

## INTRODUCCION

El documento que a continuación presentamos corresponde en general a lo tratado en las denominadas "Jornadas para el Desarrollo Comunal. Tomé 1990, sólo en determinados aspectos se ha procurado complementar. Es en efecto, un documento de trabajo susceptible de crítica y perfeccionamiento. Pensamos que constituye una base para un trabajo más acabado.

Dichas jornadas, tienen como antecedentes aquellas impulsadas por el Círculo de Bellas Artes, pero en este caso orientadas específicamente por las ideas sobre regionalización y desarrollo sustentados por el Centro Bío-Bío. Fue así como a partir de estos elementos se inició una dinámica de diálogo y participación que alcanzó una amplia y plural convocatoria de tomecinos. Se sumaron a ella instituciones representativas de la comunidad: Sindicato Paños Bellavista Oveja; Círculo de Bellas Artes; Agrupación de Profesionales de la Salud; Colegio de Profesores; Colegio de Contadores; Comité de Defensa de los Derechos Humanos. Además, apoyaron su realización: La Cámara de Comercio; la Empresa Paños Bellavista Oveja Tomé y el Instituto Leonardo da Vinci.

El documento se refiere inicialmente, de manera sucinta, a las orientaciones generales para el desarrollo comunal. Enseguida y en términos específicos, toca cada uno de los sectores analizados en las jornadas: Textil; Agroforestal; Pesca; Vivienda e Infraestructura Portuaria y Transporte; Salud; Educación; Deporte y Recreación; y Cultura, Juventud y Mujer. Se incluyó como punto aparte el problema ecológico, que fue tocado indistintamente en diferentes sectores. Se adjunta como anexo un artículo sobre la cultura en Tomé, una visión crítica y algunas propuestas preliminares. Hay aspectos importantes no considerados, que no fueron tratados en las jornadas y que en el futuro habrá que asumir. En otro caso, el tratamiento del sector no refleja parte importante de su totalidad, es el caso del sector textil, cuya presentación en el informe corresponde a la Empresa Paños Bellavista Oveja Tomé, y no está la visión de cómo la comunidad tomecina se organiza y aborda lo textil, tarea pendiente.

En resumen, el documento aquí presentado permite un cuadro de ideas ordenadas sobre problemas y posibilidades del desarrollo en nuestra comuna. Señala proposiciones que abren la posibilidad de formular determinados proyectos específicos que contribuyan al desarrollo.

La Comisión para el Desarrollo Comunal entrega este documento para la discusión, la orientación en el trabajo de las diferentes comisiones sectoriales y una forma de motivar el interés por la tarea del desarrollo comunal.

ORIENTACIONES GENERALES PARA EL DESARROLLO COMUNAL

1. El propósito más general de la iniciativa "para el desarrollo comunal", es pensar y postular proposiciones que permitan impulsar un proceso de desarrollo "Comunal".

Entendemos que el proceso de desarrollo tiene como base el crecimiento económico, pero éste no como requisito exclusivo, sino, en equilibrio con una justa distribución de sus frutos entre todos aquellos que lo hacen posible, y aún más, como proceso generador de oportunidades de inclusión de los grupos ausentes o excluidos. Por cierto, el proceso de desarrollo no es tal al margen de la vida cultural y la participación de la comunidad.

En el plano económico, es preciso que el proceso de crecimiento sea sostenido y generador de impulsos dinamizadores en el conjunto de la economía, y de largo aliento. En general, en nuestra comuna, si consideramos las actividades más dinámicas, como la pesca y en especial al sector forestal, que en la actualidad tienen cierta incidencia en el transporte, servicios y demanda de algunos insumos; si a partir de ellos pudiéramos generar progresivamente una tendencia hacia la producción de bienes con un mayor proceso de elaboración (no sólo como pasillo de salida de materias primas); estaríamos en el camino correcto.

Es necesario también, procurar que las políticas nacionales y la dotación de recursos determinados en este nivel, que inciden en lo local tengan una canalización justa y eficaz.

Para ello es fundamental la organización de los diferentes sectores sociales y políticos, y su identificación con los propósitos centrales y con cretos que impulsen al desarrollo. Se trata de enfrentar algunos problemas centrales, de orden nacional y regional, en su expresión concreta y diversa en nuestra comuna, como son: el problema del empleo, la pobreza, el papel de las actividades de exportación, el problema del medio ambiente, el centralismo, y los problemas sociales y culturales más importantes.

2. Desde otro ángulo, en las últimas décadas el crecimiento económico ha tenido una trayectoria dual, por una parte, moderna, y por otra, atrasada.

De ahí que un proceso integrador, en el mediano y largo plazo, debe tener dos pilares:

- a. El desarrollo de la educación, capacitación y de la tecnología, como condición necesaria para que la base productiva pueda ser eficiente y desarrollada y a su vez, fundamento también de un desarrollo social.
- b. El desarrollo de la industria como eje fundamental del crecimiento, que permita incrementar el empleo, acrecentar la demanda de alimentos e impulse la economía campesina. En esta tarea hay un rol importante para la empresa privada, pero también, otro no menos importante para el Estado, en su función de fomento y apoyo a los sectores con desventajas económicas y técnicas en el sistema económico (pequeños campesinos, pequeños empresarios urbanos, desempleados, etc.).

En el corto plazo, este proceso de desarrollo debe resolver algunos problemas urgentes: como el problema de empleo, situaciones de pobreza crítica, desigualdades graves en las oportunidades de salud, educación y vivienda. En esta etapa es crucial el desarrollo de las organizaciones sociales y culturales.

## SECTOR TEXTIL

### 1. Antecedentes:

La crisis de Tomé es la crisis de la Industria Textil, actividad altamente protegida antes de 1974, en que los aranceles a la importación de productos textiles oscilaba entre 100 a 500%.

La política de libre mercado, que bajó los aranceles a 10% para las importaciones en general con un dólar por un amplio período a \$39 y el término de los impedimentos legales a la inamovilidad en el trabajo, producen un verdadero terremoto a la economía industrial de nuestra Comuna.

La industria textil tradicionalmente es intensiva en mano de obra. En el caso de la industria textil tomecina, a finales de la década del 50, hubo cierto avance tecnológico, pero debido a la Ley de inamovilidad y a la presión social, su incidencia en el incremento de la productividad fue baja.

Por otra parte, el contexto proteccionista constituía una puerta de absorción del incremento de los costos a través del incremento de los precios de venta, evitando a la empresa costos mayores, producto de huelgas y otras formas de presión laboral.

El año 1974 la demanda nacional de telas y mezclas, rubros fundamentales en Tomé, era de 10 millones de metros, que se producían íntegramente en Chile. El año 1976 dicha demanda disminuyó a 5 millones y el año 77 a 3 millones (que incluía una parte importada de 1 millón de metros), en un marco competitivo de bajos precios.

Durante el año 1974 las empresas textiles tomecinas ocupaban alrededor de 4.000 trabajadores y producían 4 millones de metros. En realidad el óptimo requerido no podía exceder de 1.500 personas. Pero despedir 2.500 personas significaba la bancarrota financiera inmediata. De ahí, los intentos de fusión para salvar las empresas, que fueron en realidad tardíos , aunque permitieron preservar parte importante de la capacidad instalada.

De otra parte, coincidió el período de quiebra con el término del boom general de la economía y el inicio de la crisis general, por eso, que la industria textil, que tuvo un bajo crecimiento en el boom, con la crisis general, sucumbió al "crac". Cuando las empresas salieron a la venta no hubo interesados (en Paños Fiap, por aquellos años, se remataron telares en \$100 - Dólar \$39). Cabe mencionar también el no pago de indemnizaciones a los trabajadores y quienes las recibieron fueron en niveles magros. En 1982 las tres industrias textiles de Tomé estaban quebradas (en 1978 Paños Fiap pasó a integrar Oveja; en 1981 quebró Oveja y en 1982 Paños Bellavista Tomé).

En general, la industria textil enfrenta un problema de mercado altamente competitivo tanto interior como exteriormente. Lo que plantea en efecto un doble desafío: desarrollo tecnológico y salarios adecuados al incremento de la productividad. El marco competitivo presiona en términos de disminución de los costos productivos.

Lo más probable es que Tomé no vuelva a tener 4.000 trabajadores textiles como antaño, lo que constituiría una ilusión falsa. Pero sí se puede afirmar, que lo textil es parte fundamental del sentir tomecino y que allí todavía hay reservas importantes de actividad económica para el desarrollo de la comuna.

## 2. Gestión Empresarial:

En el intertanto 1982-1983 se inicia la actual gestión empresarial. La empresa fue comprada en 1,5 millones de dólares y su valor contable era de 14 millones de dólares (Dólar a \$39).

Factores claves en el desarrollo de la Empresa:

Política de bajos costos, alta productividad y productos de alta competitividad, como política empresarial permanente de la empresa más allá del marco político nacional predominante.

Respecto a la política de bajos costos, esto explica el grado muy bajo del nivel de remuneraciones de los trabajadores en los inicios de la gestión, que perduró por algunos años con el sólo incremento del I.P.C. Durante estos años la comunidad de trabajadores no presionó mayormente, dado su interés por consolidar la estabilidad de la empresa y asegurar su fuente de trabajo. Sólo en los dos últimos años se han obtenido incrementos salariales superiores al incremento del I.P.C. (que alcanzarían acumulativamente alrededor de 22%), la presión remunerativa ha incursionado en la huelga de corta duración.

La empresa valora la realidad del mercado, en consecuencia, procura produ-

cir lo vendible tanto en cantidad como en calidad. Ha desarrollado líneas productivas que la han colocado en un primer plano de la demanda.

En la actualidad su capacidad productiva potencial es de 2,4 millones de metros anuales, hoy se ocupa el 90% de esa capacidad (en 1974 se producían 2 millones de metros con 1.800 trabajadores). En 1989 un 20% de su producción fue exportada.

La dirección de la empresa, sin embargo, considera que este es un proyecto difícil de crecer más. De ahí su inclinación por una política de desarrollo eminentemente tecnológico (tecnología intermedia, que no implique una gran inversión, pero que mantenga a la empresa, como una empresa viable en el mercado).

### 3. La realidad laboral y la comunidad textil tobecina.

En la actualidad laboran en la empresa Paños Bellavista Oveja "1.160" trabajadores, 840 operarios y 320 empleados. Del total de operarios 804 están sindicalizados. Los sueldos de los operarios son de \$33.533 los más bajos y \$37.975 un promedio del 70% de los operarios, existe además un bono de producción fijo de \$3.250, colación de \$2.225 y otro de \$660. Los sueldos de los empleados son de \$54.450 los más bajos, alcanzando en determinados casos niveles altos. El 60% de los operarios puede realizar trabajo nocturno. Existe un sistema de bienestar que abarca a 800 socios, los cuales aportan \$200 mensuales y la empresa \$100, contándose con un capital de 2 millones de pesos, lo que hace posible una adecuada atención médica.

Las relaciones laborales en el interior de la empresa son adecuadas entre la dirección sindical y el equipo ejecutivo, se indica que habría suficiente transparencia de la gestión de la empresa hacia los trabajadores. En este plano la comunidad textil tobecina exterior o "ajena" a la empresa sería mucho más crítica, en particular, respecto a algunas decisiones de la

empresa, como el traslado de maquinaria de Paños Oveja a Bellavista y su-  
puestamente con otro destino. La dirección de la empresa justifica esta  
medida como una necesidad de eficacia productiva.

#### 4. Perspectiva del sector

a. Desde el punto de vista de la Empresa Paños Bellavista Oveja Tomé:

- i) Desarrollo tecnológico que asegura el funcionamiento y vigencia de la empresa.
- ii) Trabajo estable para 1.250 trabajadores, como proyecto permanente.
- iii) Incrementar los ingresos de sus trabajadores en relación a los incrementos de la productividad.
- iv) Participar en las iniciativas de capacitación de la mano de obra textil. "La industria textil, no es una industria que requiera mano de obra altamente tecnificada y calificada, si bien requiere de una calificación, ésta es fácil de aprender en particular cuando se tiene educación media completa" (1). Sin embargo, esto es posible en la actualidad, por la participación en el proceso práctico de adiestramiento, de maestros textiles con inigualable experiencia y en muchos casos con formación especializada en la Escuela Industrial Textil, situación que de aquí a cinco años o más puede variar por cesación de trabajo de los contingentes antiguos. En la empresa Paños Bellavista Oveja actual el 60% de sus trabajadores pasaron por la Escuela Industrial. De ahí la necesidad de implementar un programa de capacitación de la mano de obra en determinadas especialidades textiles: clasificación de lanas, surcadoras, tejedores, etc.
- v) No dejar abandonado el edificio ex Paños Oveja Tomé y procurar la implementación de un proyecto de inversión que genere puestos de trabajo.

El proyecto de inversiones sobre poliéster y frazadas, implica una inversión de 9 millones de dólares, imposible de realizar hoy debi-

---

(1): Opinión del Gerente Genral de la Empresa Paños Bellavista Oveja.

do a las altas tasas de interés bancario.

vi) Apoyar otras iniciativas de desarrollo de la comunidad tovecina.

b. Desde el punto de vista de la comunidad textil de Tomé:

Es preciso continuar pensando lo textil en cuanto a otras iniciativas, integrar a los pequeños empresarios textiles, organizar una comisión textil de carácter técnico con participación de representantes de las distintas instancias involucradas para lo cual existen recursos humanos suficientes.

### EL SECTOR AGROFORESTAL

#### 1. Antecedentes.

La comuna de Tomé posee 443,25 km<sup>2</sup> y se encuentra ubicada al norte de la capital regional. Enquistada en el secano costero de la Cordillera de la Costa con una topografía compuesta por cerros, quebradas y lomas.

Los suelos corresponden a las series: Constitución y San Esteban, que son casi exclusivamente suelos de aptitud forestal y Curanipe y Cauquenes, mayoritariamente ganadero-forestal. Predomina la serie San Esteban.

Los principales ríos y esteros de la comuna son: El Pingüeral, que es el más importante y cuyo afluente fundamental es el río Rafael, éste último se nutre de un gran número de esteros que se extienden al sur de la localidad de Rafael; entre ellos tenemos los esteros: Conuco, Las Taguas, Las Raf - ces, Los Pellines, La Marmita y Los Crisoles.

El estero Bellavista, que avanza desde el límite sur de la comuna, uniéndose al estero Nachur para luego desembocar en el mar.

Otros esteros de importancia en la comuna son el Collén, Coliumo, Dichato, Pudá, Purema. Todos ellos desembocan directamente en el mar.

Todos estos ríos y esteros por su profundidad en las quebradas hacen imposible el regadío. Por eso la superficie regada en la comuna es cero.

Según el censo de 1982 la población de la comuna era de 47.716 habitantes, de los cuales el 84,8% corresponden a población urbana y el 15,2% (7.252) al sector rural. De estos 7.252 personas que viven en el campo se dedican a desarrollar labores agrícolas 2.120.

El sector agroforestal, en la comuna de Tomé, constituye un fiel ejemplo de la trayectoria dual del crecimiento económico, en parte moderno y cuyo destino es la exportación y en parte atrasado y de mera subsistencia.

## 2. El sub-sector Forestal.

Los terrenos de aptitud exclusivamente forestal en la comuna corresponden al 70% de los suelos.

Los suelos de aptitud ganadera forestal ocupan el 26.3% (2)

Erosión: Constituye un problema crucial de la calidad y cantidad de los suelos de la comuna. El 83,5% de los suelos de la comuna se encuentran afectados por algún tipo de erosión.

Lo más significativo es que la mayor proporción de la superficie ha perdido entre 20 y un 60% del suelo, razón, por la cual encontramos aquí suelos decapitados, en que parte de los horizontes superficiales han desaparecido. En la comuna el 79,2% de los suelos se encuentran en esta situación.

### SUPERFICIE EROSIONADA EN LA COMUNA

TOME (hás)

TIPO DE EROSION	SUPERFICIE	%
No aparente	1.171	2,1
Ligera	11.593	21,1
Moderada	31.910	58,1
Severa	751	1,4
Muy severa	440	0,8
Total	45.865	83,5

FUENTE: Elaborado con datos de IREN

(2): En la comuna se cultivan 1.446,2 hás de suelos ganadero-forestales y 10.355,4 hás de suelos de aptitud exclusivamente forestal. En la comuna 10.355,4 hás. están destinadas a cultivos agrícolas y 11.413 hás. carecen de vegetación.

En la comuna, debido al acelerado y extendido proceso erosivo prácticamente la totalidad de los suelos podrían ser destinados a forestación.

Bosques: Existen en la comuna 21.100 há.s. de bosques, un 30% de los cuales pertenecen a las grandes empresas. De este 30%, un 60% es de propiedad de Forestal Arauco.

El hecho de que un 30% de las plantaciones de bosques sean propiedad de las grandes empresas, hacen pensar que el resto de las plantaciones estarían en manos de medianos y pequeños propietarios "forestales", lo que puede constituir un factor de interés, desde el punto de vista comunal, en la perspectiva de una iniciativa local de desarrollo en el sector forestal.

Por otro lado, la compra de terrenos por parte de la gran empresa es progresiva. Habría un control de suelos arables (15 a 20%) en propiedad de estas empresas, desplazando al campesino a suelos marginales.

#### SUPERFICIE POR TIPO DE BOSQUE EN LA COMUNA

TOME (há.s)

TIPO DE VEGETACION	SUPERFICIE	%
Plantaciones	19.743	93,6
Vegetación nativa	1.357	6,4
Total	21.100	100,0

FUENTE: Elaborado con datos de CIREN. INE.

Aserraderos: De los 13 aserraderos de la comuna, tres producen el 81,3% de la producción total, y se encuentran entre los aserraderos más importantes de la Región y del País. Estos aserraderos son: Maderas Leonera, ubicado en Menque, con una producción de 36.631 m<sup>3</sup>/año de madera aserrada; Aserradero San Vicente, ubicado también en Menque, con una producción de 33.786 m<sup>3</sup>/año; y Empresas Tomé (Alejandro Quiero), ubicada en Punta de Pa-

rra, que tiene una producción de 14.048 m<sup>3</sup>/año.

#### ASERRADEROS Y DEMANDA DE MADERA

NUMERO DE ASERRADEROS, PRODUCCION Y DEMANDA DE MADERA COMUNA DE TOME

COMUNA	ASERRADEROS		PRODUCCION		DEMANDA DE MADERA	
	Nº	% (*)	m <sup>3</sup>	%	m <sup>3</sup> sec.	%
TOME	13	39,4	103.959	61,5	217.300	61,4

FUENTE: Elaborado con datos CIREN. (\*) % del área de Tomé, Ranquil y Coelemu.

El hecho de que el acicate del sector forestal sea la exportación, proceso ampliamente controlado por las grandes empresas, tanto para la exportación de rollizos, como madera aserrada, celulosa, etc.; transforma a Tomé en una especie de pasillo maderero, donde lo único que queda es el empleo demandado por el sector que en la parte silvoforestal, es extremadamente inestable.

Constituye una característica del empleo en el sector forestal su "temporalidad". Para ello se ha constituido un sistema de empleo denominado "sistema de contratistas", que implica niveles de ingresos y condiciones de trabajo deplorables, carencia de derechos previsionales, entre otros aspectos característicos.

Otro aspecto, necesario de tener presente es que el único subsector del "agro" que recibe una bonificación por parte de la política de fomento, es el sector forestal. El Decreto Ley 701 bonifica el 75% de los costos de foretación en terrenos de aptitud preferentemente forestal. La comuna de Tomé posee un 44,9% de la superficie declarada A.P.F. y un 53,3% de ella ha sido bonificada. Por otra parte, al hecho de su financiamiento previo y posterior recuperación limita el acceso de este beneficio a la gran empresa.

### 3. El sub-sector Agrícola.

El perfil característico del sub-sector agrícola en la comuna, es el de una economía campesina atrasada, sin parangón con la dinámica de la parte moderna del sub-sector forestal.

Según el censo agropecuario de 1975, la comuna tenía superficie apta para cultivos de 12.938 hás. de las cuales un 70% (9.000 hás) no estaban siendo cultivadas, representadas por tierras de descanso, praderas naturales y barbechos.

Un problema fundamental es la limitada superficie de suelo con que cuentan los productores campesinos (pequeños campesinos y minifundistas). Según datos de 1983 (Impuestos Internos: roles agrícolas) de 1845 explotaciones agrícolas, 1397 (74,7%) corresponden a predios de 0,5 - 20 hás. En la comuna la superficie predial promedio es de 30,2 hás., baja.

Principales cultivos y rendimientos: Los principales cultivos son anuales, en primer lugar, cereales y chacras (trigo, papas, avena, porotos, arvejas y hortalizas); en segundo lugar, algunos cultivos permanentes (viñas y forrajeras).

Los rendimientos están muy por debajo de los promedios nacionales (trigo 7,5 qq/ha. y el promedio nacional 50-60 qq/ha.; papas 22 qq/hás. y el promedio nacional 180 qq/hás).

Actividad económica e ingresos de la población campesina (3): Datos relativos a propietarios de predios de menos de 50 hás., que son fundamentalmente campesinos, en el área de Tomé, Ranquil y Coelemu, señalan que en la agricultura se desempeña el 83,8% del total de activos, siendo complementario y marginal la pesca 6,5%, la actividad forestal 3,2% y el trabajo asalariado permanente 6,5%. Además, el 26,5% de los pequeños propietarios toma tierras en media.

---

(3) INPRODE, 1986.

El ingreso promedio mensual de las familias campesinas es de \$32.900 (1986):

---

31,1%	entre	11 mil y 20 mil
37,9%	entre	20 mil y 30 mil
24,1%	entre	30 mil y 50 mil
6,9	entre	50 mil y más

---

El sueldo promedio por trabajador es de \$7.880.-

Los menores ingresos coinciden con la menor superficie de la tierra disponible, y son los que recurren a la mediería.

En la comuna de Tomé, el 71,3% de los ingresos provienen de los cultivos , 25,8% de la actividad pecuaria y 2,9% de hortalizas.

En general, constituye ésta una agricultura familiar y no extensiva, debido al escaso suelo que poseen y a la carencia de recursos económicos para arrendar tierras. No tienen acceso a la asistencia técnica y crediticia (4). En 1986, la Municipalidad puso en marcha un plan de desarrollo campesino a través de COPRIDE , que proporcionó capacitación técnica a pequeños grupos campesinos , pero en una modalidad de capacitación "individual", con el respaldo de INDAP, en UF más un 6% de interés anual.

Otro factor limitante, es el hecho de que muy pocos campesinos están organizados, lo que impide la canalización de sus demandas.

#### 4. Proposiciones.

a. Elaborar un programa amplio de conservación de suelos. El suelo es el principal recurso de valor renovable. Un programa de tal naturaleza tiene un importante impacto en la demanda de trabajo.

Es también necesario, implementar un Programa de manejo de la cuenca del estero de Collén, como acción preventiva ante una situación irremediable de

---

(4): La investigación del INIA y Universidades ha estado orientada a los grandes productores agrícolas.

déficit de agua en la localidad.

Es posible plantearse un programa de urbanización de las áreas turísticas (belleza escénica) a través de técnicas de plantación.

- b. Es preciso responder al desafío de buscar alternativas que signifiquen por una parte, procesar más de los recursos forestales primarios, y por otra, articular más su producción en áreas productivas complementarias y así evitar que la comuna sea un pasillo, a través de la cual se trasladan sus recursos forestales primarios.

En esto tienen una clara responsabilidad que asumir los grandes empresarios del sector.

Por otro lado, sería interesante considerar la viabilidad de una organización cooperativa de los medianos y pequeños propietarios forestales y productores madereros, que les sume de manera más eficaz al progreso económico y en efecto al desarrollo de la comuna a través de la creación de fuentes de trabajo (5).

Es necesaria también la preparación de los jóvenes en la actividad forestal: viveros, mecánica, manejo y explotación de bosques, conservación de suelos, generación de semillas, rosa mosqueta.

- c. Es indispensable apoyar al desarrollo de la economía campesina, especialmente, a través de la capacitación tecnológica y organizacional.

En el sector rural, es fundamental un plan comunal de desarrollo rural de carácter integral (salud, educación, vivienda, vialidad, producción y comercialización, asesoría y capacitación técnica, apoyo crediticio y organizativo).

Hacer estudios de factibilidad para la creación de pequeñas empresas de autogestión en rubros específicos, que eviten en lo posible la emigración, especialmente de los jóvenes campesinos.

En la pequeña economía campesina es de primera prioridad la organización del campesinado.

---

(5): Ver proposición en este punto de Don Juan E. Heimpell V., Nov. 1989.-

LA PESCA

En la actualidad el sector pesquero constituye una actividad económica importante a nivel regional especialmente por su alto crecimiento productivo y por su participación en las exportaciones.

En la comuna de Tomé la pesca es desarrollada a través del sub-sector artesanal y el sub-sector industrial.

1. La pesca artesanal: Desde el punto de vista de la mano de obra, la pesca artesanal en la comuna es una de las actividades más importantes, ocupa a 2022 pescadores.

CALETAS Y NUMERO DE PESCADORES

TOME 1983

CALETA	PESCADORES	MARISCADORES	ALGUEROS	OTROS	TOTAL
Boca Itata	20				20
Purema	39		150		189
Villarrica	40	4	70	1	115
Dichato	40	24	100	2	166
Coliumo	100	6	300	3	409
Cocholgue	220		400	6	626
Montecarlo	8		15		23
Los Bagres	170	1	170	3	344
Quichiuto	60	5		4	69
Tomé	30	30		1	61
<b>Total</b>	<b>727</b>	<b>70</b>	<b>1.205</b>	<b>20</b>	<b>2.022</b>

SERPLAC VIII Región, 1985.-

Es probable, que el número actual de trabajadores vinculados a la pesca artesanal sea aún mayor. En todo caso, cabe destacar el número de ellos en la categoría de algueros, aproximadamente el 60% del total, quedando en evidencia la fuerte presencia de esta forma de trabajo, que se caracteriza por su inestabilidad, bajos ingresos y falta de derechos previsionales.

Los recursos marinos más importantes en la comuna son peces (sardina común, jurel, pejerrey, lenguado, congrio negro, congrio colorado, lisa, robalo y cojinova); mariscos (cholgas, almejas, y piures). Ultimamente, también algas.

Los productos capturados por los pescadores se venden directamente en playa, preferentemente a intermediarios o al mercado industrial. En el mercado industrial venden fundamentalmente la sardina común a pesquera Camanchaca (única demandante).

A nivel Municipal existe un Departamento de Desarrollo Pesquero Artesanal (es la única comuna de la Región que se ha planteado esta estructura sectorial). Cuenta con un Programa de Desarrollo Pesquero Artesanal Integral y ha sido considerada por SERPLAC como una comuna de interés en esta área. En el último tiempo se ha trabajado en un programa de desarrollo de la pesquería de apancora en tres caletas: Los Bagres, Coliumo y Dichato. Otros proyectos han considerado actividades de capacitación en carpintería de ribera y algas (cultivos), en ello le ha correspondido un papel significativo a FUNCAP (Fundación para la Capacitación Pesquera Artesanal).

Los pescadores artesanales de Tomé cuentan con un muelle de 96 mts. (Concesión marítima).

2. La pesca industrial: Además de la pesca artesanal, en la ciudad de Tomé se encuentra la empresa pesquera Camanchaca que elabora el langostino, harina y aceite de pescado. Posee por concesión marítima un muelle fiscal de 150 mts. (hasta el año 2002). Actualmente, posee una planta procesadora de harina, que es una de las más modernas del mundo (fabricada en la Región) y que asegura al mismo tiempo un trabajo mucho más estable. Además

está en proyecto de montaje una planta de conservas, que sería la segunda más grande de la Región y la más moderna, cuya demanda de trabajo de tiempo rada por lapsos de 6 meses, oscilaría entre 400 a 500 personas.

En general, el sector pesquero enfrentaría tres problemas centrales entre otros:

El primero se refiere al nivel de captura, que estaría en su punto crítico y cuya alternativa es la diversificación.

Directamente vinculado al problema anterior la ley de pesca, que debe ser analizada cuidadosamente y de manera democrática.

En tercer lugar, la carencia de un Puerto Pesquero.

Otros problemas importantes que se relacionan con el sector son:

La fuerte presencia en el litoral tomecino de pescadores algueros y sus deficientes condiciones de trabajo.

La contaminación del mar y del medio ambiente en general, por la industria pesquera.

El déficit de mano de obra calificada en la industria pesquera y la necesidad general de mayor calificación de la mano de obra en el sector.

### 3. Proposiciones:

a. En la alternativa de la diversificación productiva en el sector:

Un camino es la elaboración de conservas de buena calidad, lo que requiere de mejor tecnología.

Otra posibilidad son los aceites de pescado.

En el área de Tomé, el cultivo de algas ofrece buenas expectativas. En ella tienen una ventaja enorme los pescadores artesanales, que deben fomentarlas a través de sus organizaciones (Cooperativas) con el apoyo de las instituciones de transferencia tecnológica.

b. La Ley pesquera debe responder al interés del conjunto de la comunidad y

concentrar los intereses de los distintos agentes económicos y científicos. Es fundamental, su discusión democrática.

- c. La viabilidad de un Puerto Pesquero en las Bahías de Tomé y Dichato es mínima, en la Bahía de Tomé la planicie es estrecha y el mar es bajo , la construcción de un muelle abarcaría una extensión de 1.500 mts. que significaría un revés técnico por su desprotección consecuente, además de una cuantiosa inversión. Dichato, tampoco ofrece ventajas debido a su localización distante de la industria pesquera, a lo cual se suma su perfil turístico. En definitiva el sector industrial pesquero no tiene interés de apoyar una iniciativa de esta naturaleza en el área.
- d. Es necesario conocer fundamentalmente la situación de los pescadores algueros del litoral, organizarlos y procurar con ellos desarrollar alguna alternativa económica adecuada, que le asegure una forma más estable de trabajo o los califique de manera alternativa.
- e. La Municipalidad Comunal debería asumir la responsabilidad de evaluar y controlar los factores determinantes de la contaminación. Implementar una política educativa en esta línea.
- f. Ante la necesidad de cuadros calificados de cierto nivel técnico en el sector, parece adecuado gestionar una iniciativa de esta naturaleza, en primer lugar a través de la Escuela Industrial existente.

Sector viviendas e infraestructura portuaria y transporte:

1. Viviendas (agua potable y alcantarillado): en la Comuna un factor principal de limitante urbana lo constituyen los elementos del modelado topográfico. Por otro lado el área potencial de crecimiento urbano parece ser Frutillares-Dichato.

### 1.1. Deficiente infraestructura sanitaria:

En los últimos años, en particular, la comuna ha visto disminuída su accesibilidad a la construcción de viviendas a través del "Subsidio Estatal", debido a la carencia de infraestructura sanitaria (sin mejoramiento desde el año 1950), especialmente respecto a agua potable y su captación; lo cual detiene todo tipo de expansión urbana.

El crecimiento de viviendas post 1950 y el poco crecimiento de las últimas décadas ha debido surtirse de la misma fuente de abastecimiento de agua, haciendo cada vez más crítica la situación de la comuna que debe "racionar" este elemento vital.

Las actuales instalaciones de agua potable cuentan con una cobertura de un 62% y las de alcantarillado de un 17%, correspondiendo a una de las infraestructuras sanitarias que proporciona una solución "regular" a una cantidad menor de personas - comparativamente - entre las comunas de la Región. A la fecha, la cobertura de agua potable de la comuna de Tomé es la más baja de la Región. Aunque de acuerdo al Plano Regulador de la comuna existen terrenos considerados de expansión urbana, no existe ninguna posibilidad de ejecutar algún programa habitacional, pues es requisito indispensable contar con factibilidad de surtirse de agua potable y conexión de alcantarillado.

Con todo, debe tenerse presente que el proyecto de agua potable incorpora la totalidad de la zona de expansión urbana, incluso fuera de sus límites. En cuanto al alcantarillado da solución a la población actual y futura en redes de colectores principales evacuados por un solo emisario de características submarinas (6).

"La solución integral" del abastecimiento de agua potable para Tomé se hará en cuatro etapas, la primera de las cuales - una inversión municipal de 57 millones de pesos - ya se hizo y consistió en el mejoramiento de la

---

(6): El Sur, Concepción, Jueves 29 de marzo de 1990: "Al respecto, el Director Regional del SINDOS adelantó que se esperaba que en 1991 se disponga de los recursos- un monto de 800 millones de pesos- para un proyecto ya listo y que incluye un emisario submarino.

captación en el estero Nachur, al interior de Bellavista y en la construcción de una adecuación nueva de mil 454 mts. lineales de cañería, todo lo cual permitió pasar de un suministro de 80 litros por segundo a 130 litros por segundo.

La segunda etapa - ya iniciada - contempla una inversión de 686 millones de pesos e incluye una serie de obras de las cuales la principal es una planta de filtros en Cerro Estanque, con una capacidad de tratamiento de 258 litros por segundo; la construcción de un estanque en Cerro Alegre Alto, de una capacidad de 500 mil litros; redes de distribución de 8 mil 764 metros de Cerro Alegre a Carlos Mahns; y 936 arranques domiciliarios.

Tomé cuenta con 71 kilómetros de cañerías y se harán 16 kilómetros más. El contrato de esta segunda fase finalizará el 1º de Junio de 1991, y permitirá brindar un abastecimiento adecuado a la población y con un agua de mejor calidad - lo que no se logró en la primera etapa -. En el curso de 1991 deberá convocarse a propuestas para la tercera etapa, por un monto de 300 millones de pesos que consistirá en el mejoramiento de la captación y de la cañería Collén - Las Quilas. Finalmente se consulta una cuarta fase que contempla el mejoramiento de la captación Bellavista y otra planta elevadora, con lo cual se pasará de una producción de 150 litros por segundo a 250 litros por segundo (7).

#### 1.2. Déficit de viviendas:

De acuerdo a los datos obtenidos del censo de 1982 el déficit habitacional era de 1359 viviendas, correspondiendo alrededor del 22% al sector rural.

---

(7): El Sur, Concepción, Jueves 29 de marzo de 1990: "Millonaria inversión en agua potable en Tomé.

## DEFICIT DE VIVIENDA COMUNA DE TOME

1982

VIVIENDAS	AREA URBANA	AREA RURAL	TOTAL
Demanda	8.750	1.516	10.266
Oferta	7.688	1.219	8.907
Déficit	1.062	297	1.359

La demanda proyectada de viviendas para el año 1991 es de 11.090 viviendas , que se obtiene de la estimación poblacional para ese año, igual a 51.127 habitantes, dividido por el número promedio de personas por hogar, correspondiente a 4,61 del censo de 1982.

La oferta de vivienda al año 1987, que durante los años 1986 y 1987 no considera las viviendas construidas por el sector privado, equivale a 9.298 viviendas. Lo que permite estimar un déficit de viviendas a partir de este último año en proyección al año 1991 de 1792 viviendas. (8)

### 1.3. Proposiciones.

- a. Acelerar la ejecución de los proyectos de alcantarillado y agua potable, pues además de coartar el crecimiento habitacional impide cualquier inversión que se quiera llevar a cabo en el aspecto industrial y turístico.

Aunque ya se encuentra en ejecución una etapa del Proyecto de Agua Potable, siempre es más conveniente ejecutar ambos proyectos Agua Potable- Alcantarillado, pues en caso contrario se debe invertir en dos oportunidades para reparar aceras y pavimentos urbanos.

---

(8): Secretaría Comunal de Planificación: Plan Comunal de Desarrollo 1988 - 1991.

- b. Una vez solucionado el problema de Agua Potable y Alcantarillado, se propone dar solución en forma urgente a los postulantes inscritos en el Registro de Marginalidad (702 a Enero de 1989), mediante llamados de viviendas sociales o Plan Extraordinario de Viviendas, ya que nuestra Comuna ha sido postergada por un largo período.
- c. Que las empresas de la Comuna efectúen censos de necesidad de viviendas entre sus trabajadores, de tal forma que los organicen, los postulen al subsidio y le otorgen créditos a largo plazo.
- d. Continuar con la inscripción del subsidio habitacional rural, prestando la asesoría necesaria y promoviendo la auto-construcción.
- e. En cuanto a las personas con subsidio habitacional: se propone organizarlos, asesorándolos en la elección de las empresas constructora, e incluso desde antes de la obtención del subsidio se les puede organizar de tal forma que existan grupos con cierta afinidad (Ejemplo: Profesores, Pescadores, etc.).

## 2. Infraestructura portuaria y transporte.

La opinión pública tomecina es proclive y sensible a ideas - proyectos de largo alcance o magnitud, tales como la construcción de un Puerto, un camino costero paralelo a la red ferroviaria, o en menor escala la construcción al menos de un muelle de embarque maderero. Otras iniciativas más puntuales se refieren a la reactivación ferroviaria y el mejoramiento de determinados caminos "rurales":

Actualmente, por un lado: la viabilidad de construir un Puerto aparece como un proyecto sin mayores perspectivas, debido a ciertas desventajas geofísicas de la Bahía de Tomé y al desinterés presente en los sectores determinantes de un proyecto de esta índole en la Región (grupos vinculados a la actividad portuaria, la pesca y forestal); por otro lado: la idea de construcción de un camino costero paralelo a la red ferroviaria Tomé - Lir

quén requiere una alta inversión y estudio acabado de factibilidad y efectos eco-sociales en el impulso del área beneficiada. Sin embargo, constituyen dos ideas proyectos necesario de estudiar con cierto propósito definitorio (9).

La factibilidad de construir un muelle a la altura del ex muelle Hinrichsen (Quichiuto), con un área de acopio de 50 metros de ancho entre la Estación de FF. CC. y el estero Bellavista, que permita sacar a la ciudad de Tomé de su condición de pasillo maderero, se dibuja como una idea legítima. Por lo tanto, conocidas las limitaciones geofísicas de la Bahía y el monto de inversiones que el proyecto requeriría lo adecuado es la presentación de un estudio acabado al respecto.

En cuanto a la reactivación ferroviaria, en particular, en torno a la actividad de transporte forestal y al problema "pasillo" de la ciudad de Tomé constituye una demanda efectiva y fácil de ser implementada (reactivación); por lo que corresponde realizar gestiones precisas que hagan realidad esta iniciativa.

Finalmente, respecto al mejoramiento de caminos rurales y sus efectos en el impulso económico y recreacional de las áreas adyacentes, se propone implementar dos proyectos de factibilidad para el mejoramiento de los caminos: Costero Dichato-Perales (área litoral y turística no contaminada) y los Quillayes-Pissis (camino de bastante tráfico de transporte productivo y recreacional), todo lo cual por otra parte, puede tener efectos importantes en la demanda de mano de obra.

Pensando a Tomé en cuanto a su desarrollo industrial potencial, tendría limitaciones en la perspectiva portuaria y provisión de agua. El camino del Conquistador es un factor a favor, pero habría que terminarlo (lo que requiere implementar el alcantarillado en el Barrio California). Tomé tiene

---

(9): Otra idea-proyecto: se refiere al abovedamiento del estero Collén en su trazo urbano. Un proyecto de tal naturaleza requeriría una cuantiosa inversión y presenta limitaciones en sus efectos técnicos, rebalce.

excelente provisión eléctrica. La autoridad Pública y Municipal tendría que crear condiciones de fomento industrial: cesión de terrenos, creación de un barrio industrial , capacitación de mano de obra, etc.

### EL PROBLEMA ECOLOGICO

El problema ecológico ha sido tocado de manera parcial o esporádica más de una vez por la comunidad tobecina. Por eso es que en la actualidad puede aparecer como un problema nuevo, debido a su planteamiento global, que constituye conocido su impacto - quizá la forma más adecuada de plantearlo.

La cuestión ecológica se manifiesta de dos maneras diferentes ante la comunidad: en primer lugar, los aspectos relativos al equilibrio ecológico; y en segundo lugar, aquellos relativos a la contaminación del medio ambiente.

1. Respecto al equilibrio ecológico: en la comuna se enfrentan graves problemas de suelos erosionados (el 83,5% de los suelos de la comuna se encuentran afectados por algún tipo de erosión); deficiente manejo de explotación forestal, que puede tener efectos desastrosos (por ejemplo: deterioro de las condiciones geofísicas de la cuenca del estero de Collén, etc:). En cuanto a recursos marinos, el colapso de una variedad progresivamente mayor de especies de pesquería: erizos, cholguas, locos; langostinos; jurel, que estarían en su nivel máximo de captura.
2. En relación a la contaminación del medio ambiente, la enumeración es importante y diversa:
  - a) Contaminación de aserrín en la Bahía de Dichato. El aserrín cubre el fondo marino, la descomposición del aserrín absorbe el oxígeno necesario para el desarrollo de los mariscos.
  - b) Contaminación por envenenamiento de las plantaciones forestales para matar conejos, que termina envenenando a otros animales.
  - c) Contaminación química industrial y agua de sangre (Fábricas Paños Bella -

vista Oveja y Camanchaca).

- d) Contaminación por vertederos urbanos
- e) Contaminación por deficiente extracción de basura en el conjunto de la localidad. Problema que requiere una urgente solución de parte de la autoridad municipal.

Por otra parte, se sabe que la Bahía de Concepción está en su mayor parte contaminada.

En el litoral tomecino pueden distinguirse tres áreas de contaminación:

- i) Area de Bellavista, desembocadura del estero Bellavista con contaminación orgánica y química industrial.
- ii) Desde la desembocadura del estero de Collén (El Morro) hasta el estero que cruza la Explanada: residuos industriales, aceites y agua de sangre.
- iii) Desde caleta Los Bagres al Morro: Contaminación orgánica (Vertedero).

### 3. Proposiciones:

- a) Llamar a la constitución de una Agrupación Ecológica Comunal, que tenga por fin conocer y evaluar en su verdadera dimensión el problema e implementar iniciativas adecuadas y viables para encararlo.
- b) Exigir y hacer ver a las instancias correspondientes, la necesidad de una acción de control respecto a los agentes desequilibrantes y contaminantes del medio en que vivimos.
- c) Proponer y fomentar, por parte del Sistema Comunal de Educación, el Colegio de Profesores, los Centros de Padres y Apoderados un programa específico que abarque los ecológicos como valor social y práctica conductual.
- d) Hacer gestiones ante la autoridad municipal correspondiente e iniciar una campaña pública, en torno a la deficiente extracción de basura en la localidad y evitar así sus efectos magros en la salud pública y en los sanos hábitos de higiene de la comunidad tomecina.

SECTOR SALUD.

1. Introducción: El sector salud en la comuna de Tomé está representado: en primer lugar, por la atención hospitalaria de tipo D, donde se realiza atención abierta (ambulatoria) y cerrada (de hospitalizados); en segundo lugar, por el Servicio de Salud Municipal orientado a la atención primaria preferentemente en el sector rural.

En general, ambos servicios de salud presentan una situación problemática grave para el normal y adecuado desempeño de sus actividades. En este marco se procura puntualizar determinados problemas fundamentales y señalar las vías de solución correspondientes.

Se considera que los cambios políticos recientes constituyen una condición favorable en esta perspectiva. Finalmente, se señalan dos caminos centrales para enfrentar la salud en la comuna.

2. Caracterización del Hospital de Tomé (Hospital Categoría D): El servicio hospitalario ofrece como se ha dicho, atención ambulatoria y cerrada. Dentro de la atención ambulatoria destacan los diversos programas que se realizan en este consultorio y en particular por su magnitud, la atención de tipo infantil (que incluye control de niños sanos, desnutridos y morbilidad). De otro lado, se hace notar que entre enero y septiembre de 1989, se realizaron 5.957 interconsultas (la mayoría dirigida al hospital Las Higueras), que correspondieron especialmente a oftalmología, pediatría, otorrinolaringología y otras. Se señala que hay actividades que no se realizan por falta de implementación y personal especializado como son en el área de ginecología, cirugía de urgencia (en horario vespertino), urgencias traumatológicas y de laboratorio como cultivos; por lo que es necesario un plan de perfeccionamiento continuo.

En relación a la atención derivada desde el Hospital de Tomé al Hospital Las Higueras se genera un sinnúmero de problemas: demora en la atención de los

enfermos en las especialidades de oftalmología, en la realización de exámenes como ecografías, radiografías, exámenes de laboratorios y otros; insuficiente entrega de lentes y prótesis.

En el Hospital de Tomé, es evidente la deficiencia de los equipos dentales, la atención kinésica (falta de personal) y la deficiencia en la alimentación del personal y enfermos.

3. El Servicio de Salud Municipal: Este fue creado el 26 de marzo de 1982 y tiene a su cargo la atención en las postas rurales de Rafael, Coliumo, Dichato y Menque, el consultorio de Bellavista, 4 clínicas dentales escolares y 2 estaciones médicas (Cocholgue y Punta de Parra). La población asignada para las postas es de 6.927 habitantes y se cumplen los programas de control de niños sanos, NCRD, desnutridos, de la mujer, de crónicos y otros. Dentro de los problemas de este servicio, resalta el limitado poder de resolución, la lejanía del hospital base para los enfermos de zonas rurales. En general, su labor está seriamente limitada por la carencia de recursos para su regular desplazamiento, horario de trabajo limitado y no atención regular en los meses de Enero y Febrero.

Otro aspecto incomprensible es su descoordinación esencial con el servicio de salud hospitalario en Tomé.

4. En la comuna de Tomé se pueden puntualizar los siguientes problemas agudos de salud:
  - a. En primer lugar, una alta tasa de enfermos alcohólicos (uno de los índices más altos del país).
  - b. Luego, un grave problema en maternidad precoz y madres solteras.
  - c. En términos generales y en relación a la higiene ambiental se observan graves deficiencias en la extracción de basuras.
  - d. En particular, no existen recursos para protección familiar de niños abandonados.
  - e. Finalmente, se genera una situación deplorable de atención derivada (hacia

el Hospital Las Higueras), que no constituye una condición favorable a la solución de los problemas de salud de la población.

5. En cuanto al personal de los servicios de salud en la comuna, éstos, enfrentan graves problemas laborales, que se manifiestan en todas las esferas y estamentos, pero de manera más aguda entre los trabajadores no profesionales : bajos ingresos; no se cancelan horas extras; contratos que mantienen en situación de sub-empleados a profesionales de la salud; falta de capacitación.
6. El hecho de la construcción del edificio nuevo del hospital de Tomé (primera etapa) es sin duda un paso importante. En un plano racional lo adecuado era la construcción total del proyecto (desagregado en 3 etapas): condición de su funcionamiento normal y ajeno a limitaciones básicas de atención. De ahí que sea urgente convocar a propuestas para la II parte del Hospital y luego bregar por su terminación integral, que abarca los servicios esenciales de calefacción, alimentación, etc.
7. Durante el debate, se planteó la importancia de la prevención de las enfermedades, canalizada en el programa de atención primaria, mejorar el sistema de recolección de basuras a cargo de la I. Municipalidad de Tomé, por constituir una fuente de enfermedades infecciosas.

No se llegó a un consenso acerca de los resultados del traspaso municipal de las Postas Rurales, ya que si bien es cierto que se ha logrado mejorar la cobertura en los programas materno-infantil, disminuir la mortalidad infantil y aumentar porcentualmente la atención de partos, también es cierto que este sistema goza de ciertas deficiencias como inestabilidad laboral y carencia de la posibilidad de hacer carrera funcionaria.

Hubo acuerdo en buscar canales de prevención, organizando una comisión constituida por todos los estamentos de la comunidad y mejorar los sistemas de saneamiento básico.

Se propuso la idea de realizar atención médica frecuente y permanente en la Posta de San Francisco, donde actualmente se realiza sólo operativos médicos una vez al año.

Hubo un acuerdo unánime en la necesidad de terminar la construcción del Hospital y mejorar su capacidad resolutive, a través del perfeccionamiento de sus profesionales.

Es preciso "pensar" el Hospital de Tomé como un Hospital de nivel superior al actual, desarrollar su grado tecnológico y proporcionar una adecuada y merecida capacitación a su personal. Se requiere especialidades de Pediatría, Cirugía, Obstetricia, Medicina Interna, es una necesidad pública en nuestra comuna.

8. La Agrupación de Profesionales de la Salud de Tomé visualiza dos caminos centrales para procurar una atención de salud adecuada a la comunidad:

- a. Resolver el problema de la Salud en la comunidad a través de la Educación: procurar una comunidad de gente sana. Para ello es fundamental proporcionar atención primaria de Salud eficiente y masiva. Ello requiere que la comunidad resuelva algunos problemas claves de infraestructura que inciden en la Salud Pública (dotación de agua potable en cantidad y calidad adecuada; red de alcantarillado, etc.). Constituye una tarea permanente y de largo plazo.
- b. Evitar la atención derivada del Hospital y el Servicio de Salud Municipal de la gente enferma. Procurar un mayor poder resolutive en el Hospital de Tomé, que implica: especialización médica, donde los profesionales tometinos se califiquen; se requiere dotar de implementos los diferentes servicios y especialidades (Rayos X, Laboratorio de Cultivos, etc.). Todo lo cual tiene como efecto que el Hospital tenga mayores recursos por su mayor cobertura de atención.

Se trata en definitiva de dotar al servicio hospitalario de Tomé, de un nivel de atención superior, que resuelva de manera eficaz y calificada

la demanda de la comunidad.

Sector Educativo:

El sector educacional es responsabilidad fundamental del profesorado tomecino y su organización gremial, el Colegio de Profesores. Es el profesorado y sus instancias correspondientes de "participación" el factor determinante de la vida educacional y cultural del pueblo. Sin duda, hay otros sectores cuya participación es importante y complementaria, como por ejemplo: Los Centros de Padres y Apoderados, los propios estudiantes y en particular los estudiantes universitarios; también, los artistas (10). Sin embargo, es el profesorado el agente natural de lo educacional (para ello cuenta con innumerables atributos: calificación, organización, contacto de valor cualitativo y permanente con la comunidad a través de los educandos y sus padres, distribución amplia en el espacio comunal, etc.; de ahí, su papel decisivo frente a una realidad educacional y cultural deteriorada que urge mejorar.

A continuación, en términos muy gruesos se enumera, en primer lugar, los planteamientos del Colegio de Profesores de Tomé respecto a la situación educacional de la comuna. En seguida, puntualizamos una síntesis del estudio sobre Gestión Educativa Municipal extractado por el profesor Jimmy Morecchio, de un análisis de grupo para una tesis de postgrado, de particular incidencia en la administración de la educación de nuestra comuna; y finalmente, la síntesis de un proyecto o plan de capacitación vocacional, presentado por el profesor Mario Alvear.

1. Planteamientos del Colegio de Profesores:

- a. La primera tarea es consolidar el Colegio de Profesores (disponer de una sede).
- b. Constituye una tarea también de primera importancia, la reintegración de los profesores exonerados a sus cargos docentes. Tarea actualmente concretizada (11).

---

(10): En Tomé tiene un prestigio notable "El Círculo de Bellas Artes", como ente representativo de la expresión artística y cultural del pueblo.

(11): En dicha tarea fue determinante la gestión del Gobernador Provincial de Concepción, señor Ignacio Ugarte.

- c. En tercer lugar, es necesario enfrentar la tarea de mejorar la calidad de la educación en la comuna, lo que requiere:
- i) Perfeccionamiento docente
  - ii) Enfrentar el problema de la deserción escolar, o la migración escolar.
  - iii) Carrera docente
- d. Modificar la Administración de la Educación Municipalizada y el procedimiento de financiamiento:
- i) En Tomé no ha habido un Jefe Educacional, sólo funcionarios administrativos sin ningún compromiso con la Educación.
  - ii) Cambiar la forma de financiamiento de los colegios (unidad de subvención) (12)
- e. Tareas de construcción y reconstrucción de establecimientos:
- i) Reposición de infraestructura de Colegios municipalizados (se destina el 1% de presupuesto educacional a este rubro).
  - ii) El Colegio tiene una nómina de Escuelas gravemente deterioradas.
  - iii) Es indispensable construir una Escuela en el sector bajo de la Población Centenario (en reemplazo de la Escuela Irene Frei).
  - iv) Apoyar la idea-proyecto de una instancia politécnica en la comuna (13)
  - v) Es necesario construir una Escuela en la ciudad de Tomé para alumnos de Enseñanza Especial.
  - vi) Existe una demanda suficiente para la creación de un Colegio Parvulario en la Comuna.
  - vii) Construcción de Escuela Internado en Rafael de carácter técnico-agroforestal.
2. Cambios en la gestión educacional municipal:
- Situación: La gestión educacional municipalizada se caracteriza por su inorganicidad, no existe una descripción de cargos, que tienden a ser simplemente operativos y no docentes. No hay política definida que determine procedimientos y normas, lo que incide en la improvisación de tareas.

---

(12): Ver proposición más adelante.

(13): Ver más adelante síntesis plan.

La alcaldización de la educación: Se origina una suerte de dependencia educativa del Alcalde. En la Administración Educacional participan funcionarios que no son profesores en Tomé (el Jefe del DEM es Ingeniero en Ejecución). Todos los sistemas comunales de educación de la Región son deficitarios, excepto, el de la comuna de "Dos Alamos". El déficit se cubre con aporte municipal que es discrecional. Tomé recibe 52 millones de pesos (95% en sueldos, 3% internado, 1% para mejorar infraestructura).

Las relaciones entre Directores y Profesorado están completamente desdibujadas, debido a la dualidad direccional (Ministerio y Jefe del DEM). El clima de trabajo es malo (mal trato al profesorado).

Innovaciones: Es necesario una administración integral democrática y participativa. Se estima que la descentralización administrativa es positiva. Se sugiere:

- a. Mejorar la estructura del sistema: El Alcalde no debería estar en la cúspide del sistema. El Jefe del DEM debería depender del nivel provincial y hacia abajo constituir una coordinación por niveles.
- b. Para la capacitación docente se propone:
  - i) Un consejo técnico a nivel comunal
  - ii) Realización de charlas y seminarios técnicos
  - iii) Realización de talleres comunales con participación de profesionales de aquí suficientemente calificados.
  - iv) Incentivar perfeccionamiento individual y por nombramiento
- c. En las relaciones de trabajo: papel fundamental de los Consejos Gremiales, en especial, en el quehacer técnico pedagógico.
- d. Financiamiento del sistema:
  - i) Presupuesto basado en subvención U/S por matrícula al 31/4 de cada año
  - ii) Reglamentar el aporte municipal por períodos
  - iii) Aporte del 10% del impuesto de patentes municipales

- iv) Rebaja de impuestos empresas
- v) Aportes de instituciones comunales

### 3. Plan de capacitación vocacional:

El plan sobre capacitación vocacional corresponde a un pre-proyecto actualmente en reelaboración, que consiste preliminarmente en lo siguiente:

- a. Tiene como propósito capacitar en determinados oficios o especialidades a jóvenes proclives a la deserción escolar de los 7os. y 8os. años de la Educación Básica y a los jóvenes de 1º y 2º año de Educación Media.
  - b. El reclutamiento de los participantes está dirigido a alumnos de las escuelas periféricas, con dificultades económicas (bajo ingreso familiar y propensión al trabajo precario).
  - c. Los oficios (Ed. Básica) posibles son: albañilería, carpintería, electricidad, trabajo forestal, mecánica (automotriz, motor fuera de borda, motosierra), corte y confecciones, ayudante chef de cocina, trabajo agrícola (Avicultura, Apicultura y Cunicultura), tejido telar, conservación de alimentos.  
Ayudantes Técnicos (Ed. Media): Mecánica automotriz, motorista de embarcaciones, electricista, maestros de construcción, tejedores, mecánicos textiles.
  - d. Se plantean proyectos alternativos:
    - 1. Educación Básica: Ampliación horario o taller vocacional
    - 2. Educación Media: Taller vocacional o Liceo Politécnico
  - e. El pre-proyecto está en manos de la sub-comisión educacional que tiene como responsabilidad su reelaboración.
4. Finalmente, se puede afirmar que uno de los principales recursos de la comuna es el "recurso humano" (en cantidad y calidad). Lo que permite pensar que las desafiantes tareas que plantea la situación educacional y cultural de pueblo, pueden ser asumidas por distintos sectores de tomecinos a cabalidad .

### Sector Deporte y Recreación:

El deporte y la recreación son parte esencial de la cultura. En los últimos años ha tenido una mayor participación la educación física, en especial, desde el punto de vista de la presencia de profesores calificados en la especialidad. Actualmente, el deporte y la educación física son un dato o factor importante de desarrollo.

En el caso de la comuna de Tomé, la práctica del deporte carece de sistemas de servicios de entrenamientos y atención de salud. La infraestructura deportiva ha declinado, en los años 40 las canchas tomecinas eran mejores que las actuales. Existe un olvido de los niños y su desarrollo físico deportivo, por el contrario, las condiciones son favorables al alcoholismo. Se observa conductas burocráticas en las instituciones deportivas, que entran al libre desarrollo del deporte y que tienen como efecto altos gastos económicos sin resultados equivalentes.

En lo que sigue, se plantean algunos puntos relativos a la relación de fines y limitaciones o problemas de la educación física y extra-escolar, también referencias a determinados éxitos del deporte escolar tomecino y finalmente a un conjunto de obstáculos del deporte federado comunal que requieren ser urgentemente superados.

1. La Educación Física como asignatura se inicia en 1932 y se orienta a través de tres líneas: gimnasia formativa, deporte y recreación (14). A través de ella se pretende aminorar los cambios físicos en los niños; educar en la postura de la columna; y desarrollar sentimientos y hábitos de higiene y socialidad.
2. La Educación extra-escolar: Se refiere a acciones educativas recreativas (deportivas, científicas, artísticas, sicosociales) en el tiempo libre, de libre

---

(14): En los últimos años se agregó folclor, de manera unilateral sin mayor razonamiento.

elección, flexible y grupal, y diversificada en su actividad. En el área deportiva, su propósito es similar al punto anterior.

3. La realidad educacional y comunal obstaculiza enormemente el cumplimiento de los fines perseguidos en la educación física, así como en la educación extra-escolar:
  - a. El horario de clases: 90 minutos semanales, hará imposible la implementación de los objetivos de la educación física escolar.
  - b. No hay materiales de trabajo: en el Liceo de Tomé se cuenta con un balón de fútbol para 1.500 alumnos. El acceso a baños es muy restringido.
  - c. No hay control de salud, no existe la ficha de salud del alumno
  - d. Los profesores de educación física, para ejercer en la educación básica deben pagar un "derecho".
  - e. No se entrega orientación deportiva
  - f. En el caso, de la educación extra-escolar, el programa viene del Departamento de Educación Extra-Escolar y en él no tienen ninguna participación los educadores directos.
4. Con todo, el deporte escolar tobecino no ha sido totalmente magro, también, ha tenido algunos resultados positivos: equipos campeones nacionales de básquetbol, equipos campeones regionales de fútbol, y campeones provinciales en tenis de mesa y atletismo.
5. Algunas sugerencias en torno a la educación física y la educación extra-escolar:
  - a. Ampliar el horario de clases en la asignatura de educación física escolar y hacer conciencia en el educando de esta necesidad.
  - b. Procurar la constitución de un organismo que rija el deporte escolar, donde estén presente los profesores de educación física y otros especialistas.
  - c. Apoyar y preparar al profesor no especialista en la especialidad.

- d. Que los profesores de educación física participen en la elaboración de los programas extra-escolares.
  - e. Reactivar equipos de educación física y salud (Ficha de Salud)
6. El principal problema que enfrenta el deporte federado tomecino, se refiere al de canchas deportivas.
- a. Cancha de la Población Carlos Manhs: en 1982 quiebra Paños Oveja y se vendió casas a ocupantes, pero no áreas verdes. En 1985 Bienes Nacionales calificó de bien nacional la cancha Carlos Manhs, pero, no se inscribió como tal en el Conservador de Bienes Raíces, por lo que el Síndico de Quiebra considera rematable la cancha.
  - b. Cancha Bellavista presenta una situación ambigua: una versión señala que ésta habría sido comprada por los clubes de Bellavista junto a la Municipalidad.
  - c. Cancha Fiap, según un informante estaría vendida a un particular. En consecuencia, es preciso realizar un conjunto de gestiones que permitan clarificar la situación de estas canchas e impedir su uso ajeno a la actividad deportiva.
7. Finalmente, aparte de los planteamientos de los puntos 5 y 6 anteriores se postula:
- a. Restablecer la autonomía y la democracia en las instituciones deportivas
  - b. Reincorporar a la vida dirigente, a dirigentes marginados de las instituciones deportivas en el Gobierno anterior.
  - c. Organizar y garantizar el uso de las disponibilidades deportivas comunales (canchas, gimnasios, escuelas).
  - d. Fomentar los campeonatos interescolares (Clásico Liceo Industrial)
  - e. Extender la experiencia deportiva laboral Paños Bellavista Oveja Tomé, al conjunto de la comunidad.

### Sector Cultura, Juventud y Mujer

El sector cultura, juventud y mujer constituye en este caso una agregación no del todo adecuada, que se gestó sobre la base de ligar lo cultural a dos importantes frentes de masas de temáticas específicas, notablemente relegadas en las últimas décadas, debido a la vorágene que limitó radicalmente la libertad. Lo correcto en el futuro es que constituyen temáticas particulares, lo que exigirá avances en la organización de cada uno de estos frentes, así como la reconstitución superior de un ente cultural, a partir de instancias de amplia tradición en la comuna, como el Círculo de Bellas Artes, el Grupo Lingeral, entre otros.

1. Lo Cultural: En esta parte se describe el proceso de lo cultural en la comuna y en seguida se presenta una cronología de obras literarias e históricas de la comuna de Tomé, de mucho interés y valor que deben pasar el medio centenar, que por su singularidad como aporte al conocimiento cultural del pueblo se presentarán en un artículo anexo.

El proceso de lo cultural en la comuna de Tomé: Se distingue inicialmente una etapa a comienzo del siglo XIX (1820), que grafica a la "comuna", "como una aldea de hermoso paisaje que ofrece buena madera al forastero, agregando además una descripción grosera de sus habitantes" (Bitácora de un marinero inglés).

En seguida, se puede caracterizar una etapa en la que lo predominante es la piscicultura: litoral de mariscos (Cocholgue: "agua de cholguas"). E influencia en la cultura campesina. Luego, a partir de la segunda mitad del siglo XIX se inicia el desarrollo de la cultura industrial en Tomé, que en una primera fase corresponde a un crecimiento industrial diversificado y portuario, y en una segunda fase el desarrollo de grandes empresas textiles (4 empresas textiles de paños), con importantes contingentes de mujeres y niños. En la super-estructura esta etapa muestra: la educación técnica textil, que aporta mano de obra calificada a la industria y cuadros sindicales de primer ni-

vel a las organizaciones laborales. La expresión de importantes grupos culturales (el Círculo de Bellas Artes, el Grupo Ariete, las organizaciones estudiantiles - el Grupo Universitario Tomecino); por último, la literatura de los años 60 (finales) y PISAN. Tomé mostraba una gran adhesión al valor de la educación y la cultura. La etapa posterior y reciente, a partir de 1973 que se caracteriza por el destierro de lo público, destrucción de lo tobecino: industrias, represión, exilio, apagón educacional, exoneraciones injustas. I.V.A. a los libres y liberación tributaria al show foráneo. En definitiva inclina ción a lo "inculto".

Algunas proposiciones relativas a lo cultural:

- a. Procurar un proyecto cultural que rescate la reserva tradicional y promueva las nuevas.
- b. Promover lo cultural en las escuelas. E integrar a las organizaciones sociales, comunales y los grupos de colonias extranjeras en lo cultural.
- c. Constituir una Comisión Cultural que tenga como tarea la conformación de un centro de documentación, difusión, organización periódica de eventos culturales, etc.
- d. Fomentar el reconocimiento de nuestros artistas y escritores. Restablecer el Premio Municipal de Cultura.
- e. Proyectar el paseo del mar, en el área del Muelle Fiscal, a paseo de las esculturas.
- f. Restaurar el Mural de Venturelli, en la Escuela Industrial
- g. Pensar una iniciativa posible en relación a las "ruinas" de la FIAP
- h. Incentivar a los comerciantes a financiar programas culturales

2. Juventud: En estos últimos 16 años la participación de la juventud en la vida comunal es mínima. La Secretaría de la Juventud no jugó ningún papel cultural, se enclaustró en el servicio político del sistema autoritario. La juventud fue la víctima fundamental del llamado apagón cultural. Actualmente, es urgente estudiar los problemas de los jóvenes tobecinos: al-

coholismo, prostitución y drogadicción, etc. también, es fundamental crear conciencia de la importancia de la educación: en este momento se vive la paradoja de falta de alumnos en la educación nocturna básica y media. Es necesario, además, preparar jóvenes como líderes organizacionales.

La Secretaría de la Juventud y el carácter inamovible de sus funcionarios, constituye una verdadera aberración, en una agrupación "los jóvenes" de naturaleza generacional, lo que implica el requisito de recambio.

En este marco se propone la creación de una Casa de la Cultura, que funcione coordinadamente con los programas de educación comunal: que cuente con personal calificado (artistas, escritores, etc.); disponga de una Biblioteca y Sala de Conferencias y promueva el desarrollo de talleres multifacéticos: literatura , teatro, pintura, música, etc.

3. Mujer: La mujer enfrenta una problemática compleja y grave, en la mayoría de los casos su papel es triple: esposa, madre y trabajadora. Y en general, es duramente discriminada en los distintos planos (económico, social y cultural).

En Tomé, la mujer requiere orientación respecto a sus derechos y educación cívica, para una adecuada integración en las diferentes instancias sociales e institucionales. También, oportunidades de trabajo: capacitación laboral ; creación de guarderías y jardines infantiles; e implementación de pequeños proyectos laborales.

De ahí la importancia de desarrollar un trabajo poblacional, que fomente la implementación de talleres autogestionados con fines de capacitación en conocimientos de derechos legales y cívicos, educación sexual, derechos humanos , recreación y cultura, tercera edad y de ayuda a la dueña de casa.

ANEXO:LA CULTURA EN TOME, UNA CRITICA Y ALGUNAS PROPUESTAS PRELIMINARES:

De Penco nos hicimos a la vela, a lo largo de la costa, hacia Tomé bonita caleta situada en un lugar muy pintoresco y rodeado de rocas y árboles gigantes -cos. En la parte más elevada se divisa una pequeña aldea oculta por el espeso follaje de los árboles. Parte de la tripulación desembarcó a alguna distancia de las casas, a fin de pasearse por la playa. Luego llegaron varios habitantes a invitarnos a la aldea, donde nos rodea una gran multitud de gente que nos ofrecía en venta madera para construcción.

Mientras terminábamos nuestras compras de este artículo, la luna apareció de repente tras los árboles, acompañada de Júpiter y Saturno: y el aspecto brillante y luminoso de este espectáculo formaba vivo contraste con la oscuridad que antes nos rodeaba. Con gran sorpresa nuestra, uno de los naturales dejó caer a tierra la tierra de que venía cargado y mirando fijamente el cielo nos preguntó cómo encontrábamos el paisaje: "Es magnífico" le contestamos. "Si señor, resplandeciente" exclamó con acento en el que vibraba una emoción igual a la nuestra. Esta observación es de poca importancia y yo no la cito sino como una prueba del entusiasmo que demuestra este pueblo grosero e ignorante en presencia de las bellezas de la naturaleza. Este era el primer ejemplo que veíamos de este placer y este sentimiento entre los habitantes de la América del Sur..."

CULTURA UNIVERSAL - CULTURA TOMECAINA

Al abordar el tema de la cultura nos encontramos con una doble dificultad. Una formal: como el tema es tan familiar pareciera fácil tratarlo, pero precisamente por ello - la familiaridad - tenemos múltiples enfoques. He ahí el problema ¿Por dónde empezar?

Partiré de la enunciación y descripción de los elementos que han ido constituyendo lo que llamamos La Cultura Tomecina, la cual distingo de la llamada Cul-

tura Universal, abstracta, que esconde y disfraza en su apariencia superior la cultura imperial que se impone al resto del mundo su pena de incultura.

Por otro lado tenemos, decíamos, Nuestra Cultura, una cultura local concreta, chilena, americana, algo hispana, algo latina, algo india, algo multi-facética y que ha tenido que recorrer un largo y dificultoso camino para ir logrando un reconocimiento oficial. Para sobrevivir al embate de la "cultura universal". Esta es la otra gran dificultad ya no formal, sino la que tiene el todecino para poder hacer su cultura en su quehacer cotidiano.

#### EUROPA EL ORDEN - AMERICA EL CAOS

La cita con que comienza este trabajo nos aporta algunos elementos principales, al menos:

- a) Una descripción geoeconómica del "omé de comienzos del siglo pasado "bonita caleta" "con árboles gigantescos" y habitantes que "vendían madera".
- b) La visión que el extranjero tenía - tiene - de este pueblo "grosero e ignorante" que lo sorprende por su capacidad de "sentimiento similar" al del europeo ante la belleza natural; visión que en su manifestación burda pareciera obsoleta. Pero no. "Es Europa el paradigma de la serenidad y el orden versus América, paradigma de las fuerzas caóticas y destructoras" y "la cultura es una cuestión naturalmente selectiva ya que sólo algunos pueden realizarla y entenderla..." señalaba en 1975 el señor Enrique Campos Menéndez, a la fecha Asesor Cultural de la Junta Militar de Gobierno y Premio Nacional de Literatura en 1986.

#### FUENTES Y PARTES DE LA CULTURA TOMECHINA

1. Lo indígena. El sólo nombre del pueblo en la acepción que por nuestro interés arbitrio sentimental subscribimos, así lo delata: "Según algunos, su nombre deriva de la palabra Thome, con la cual se designaba una planta tifá

cea de hojas en forma de espada que crecía en los terrenos pantanosos del valle tomecino y que era utilizada por los mapuches en la elaboración de cestas y canastillos de pesca, como también en la construcción de sus rucas... en cierta ocasión los aborígenes que habitaban los terrenos de lo que hoy es Tomé, inflingieron una derrota a sus vecinos de Penco, razón por la cual estos últimos designaron el lugar de residencia de sus vencedores con el nombre de TOME, dándole a dicha palabra el significado de algo despreciable o asqueroso".

Es un comentario generalizado en el pueblo, y hay razones para creer que es verdadero, que esta comuna ha estado especialmente abandonada- con los índices de cesantía más altos del país- por ser "Tomé" es decir, despreciable, asqueroso, para quienes una y otra vez han sido derrotados por sus habitantes.

La presencia del elemento indígena en nuestra cultura se expresa también en la nominación del casi todos los lugares del área: Cocholgue, agua de Cholguas, Coliumo, aguas barrosas o turbias, y así mismo con vocablos como Dichato, Quichíuto, según nos enseña el profesor Jorquera, y que nos alerta en la toma de conciencia de la riqueza que estos lugares nos propinaban y que hoy corren el riesgo de desaparecer, como es el propio caso de la Cholgua en Cocholgue y las aguas turbias son las de Dichato por la contaminación del aserrín.

El reconocimiento del aporte indígena, la defensa del nombre de su esencia viene a ser la defensa de nuestra propia localidad, de nuestro espacio, de nuestra gente: de nuestra cultura. LA CULTURA INDO-AMERICANA, LA CULTURA DEL THOME.

2. En la propia cita introductoria y en la información de muchas otras fuentes sabemos que desde remotos tiempos esta parte de la costa fue una "bonita caleta", la propia cestería y los canastillos tenían una funcionalidad pesquera y marisquera. El lenguaje, de nuevo, nos entrega confirmación del

aporte de este sector a la cultura tomecina: "estamos hasta los toletes" escuchamos cuando un tovecino se refiere al término de su paciencia para soportar alguna situación ingrata. Los hábitos alimenticios de los tovecinos están fuertemente determinados por la existencia secular de la pesca y la mariscuería: El mariscal, el pescado frito o las papas con cochuyuyo.

Raza de sal  
 sueña con Cocholgue  
 gente que por las tardes  
 seca el tiempo en sus redes;  
 y en los ocios terrestres  
 cuidan cardúmenes de hijos  
 que apadrinan viñateros y mariscos

Sin duda, la defensa de las condiciones materiales para el desarrollo de esta actividad, no constituye un asunto meramente político y económico, sino un deber ético y estético.

3. La conocida época de la exportación del trigo a California dejó una profunda huella. Uno de los barrios más antiguos del pueblo debe su nombre a esta época agro-exportadora: California; también el Cerro Alegre, llamado así por la reacción que provocaba entre los marineros la visita a sus casas. La actualmente llamada Quinta Hinrichsen data también de la época en que tal familia tenía una agencia de buques. La producción, el traslado, procesamiento y embarque del trigo desde el Puerto Mayor de Tomé transformó a la pequeña Caleta en un pujante centro urbano, manufacturero de más de 14 productos. Los campesinos que habían venido acarreado en largos carretos el trigo y el vino desde la región del Maule y Ñuble, fueron más tarde expulsados de la tierra- en decadencia, erosionada- y llegaron al Tomé. Estos campesinos trajeron la nostalgia, la cultura campesina:

"No olvidaste tus promesas? ¿Dónde están tus juramentos?"

Fueron palabras que el viento del olvido hizo presa?

No te ofrecí hermoso hogar en un bosque florido  
para que fuera ese nido el más lindo del lugar"

Es la presencia de la AGRO-CULTURA , que aún se refleja en los patios de Tomé. En la nostalgia de los hornos de barro en Frutillares....

4. En 1865 aparece la Industria Textil en Bellavista - no por un error, en el embarque y desembarque de telares como dice la mitología, sino porque los sectores involucrados en el negocio del trigo se dieron cuenta que tal actividad decaía peligrosamente y decidieron cambiar a un giro más dinámico- La industria, los 14 establecimientos manufactureros que habían en 1895 significaba el establecimiento del Capitalismo en Tomé, nueva forma de desarrollo económico, con una ideología nueva, con una cultura nueva: La teoría de la relatividad, la teoría de la evolución, el psicoanálisis, el materialismo dialéctico e histórico anuncian la cultura contemporánea. Todo esto llega a Tomé tempranamente gracias a la industrialización. Las letras, las maneras de vestir, los hábitos de los tomecinos quedan fuertemente marcados por aquella época. El cambio de mentalidad de campesinos negados a la vida industrial a obreros orgullosos de serlo 'picantes, fabricanos 'frente a los 'chutes o pijes" comerciantes.

"Si de mi se ríen, si de mi se burlan  
siempre yo prefiero  
antes de ser 'pije' sin ningún centavo  
quiero ser obrero

...

Si se dieran cuenta quien hace esos paños  
y aquellos sombreros que les dan presencia,  
entonces verían si no es un engaño  
mirar al obrero con indiferencia..."

Es durante esta época de gran desarrollo de la riqueza y la pobreza, que aparecen las instituciones culturales, deportivas y sociales que marcan a los to

mecinos hasta hoy.

4.2. Ligada a esta cultura industrial está la presencia activa de la mujer . Ella que venfa de una sociedad fuertemente machista y patriarcal:

Mujer ... motivo de muerte  
 mujer ... medio de pecado  
 mujer ... mal en lo vedado  
 mujer ... mentira más fuerte  
 mujer ... causa que pervierte  
 mujer ...

En la época de la industrialización se incorpora a la vida productiva de tal manera que es, en Bellavista de los inicios, más numerosa que los obreros. Ello acarrea ventajas, pero también empeora su situación en otros aspectos, en primer lugar de que sus salarios, a pesar de tener similar o mejor función era la mitad del que recibían los hombres; y por otro lado la realización del trabajo doméstico la convierte en los hechos en una doble jornalera.

Pero la situación de injusticia provoca a su vez otra reacción en las mujeres: se incorporan temprana y combativamente a las organizaciones obreras y rápidamente escala a las posiciones sociales que le corresponden, sin perder femineidad ni belleza:

Reina y soberana textil, luz de plata en el cielo  
 beso de vida sobre la espantosa soledad de la muerte;  
 símbolo de mi raza rebelde, altiva e indomable,  
 escucha mi canto de proletario que te halla adorable...

No por ello se queda atrás en las luchas sociales de tal manera que asume las mismas consecuencias que el hombre en la empresa por la justicia:

La Lira rinde homenaje  
 con emoción sincera  
 porque bien se lo merecen  
 las queridas compañeras  
 También ellas están corriendo  
 la suerte del prisionero  
 ausente de sus hogares y  
 lejos del compañero

Múltiples son los ejemplos que nos enseñan la importancia real de la mujer en la cultura tomecina. Quizás la prueba más palpable del peso que ella ha tenido es la función protagónica que pasó a jugar cuando el cierre de las industrias textiles produjo la gran cesantía que llevó a los hombres a negarse casi la existencia: "Yo sin mi telar dejé de ser hombre".

5. Los niños y la juventud son otros de los elementos constituyentes de la cultura tomecina. Primero porque los niños también constituyeron una importante fuerza laboral en los primeros tiempos de la industria. Más tarde importantes contingentes de jóvenes se forman en la Escuela Industrial Textil de Tomé. No es extraño constatar que los períodos de mayor radicalización política e ideológica de los sindicatos corresponda a la dirección en ellos de una generación de obreros egresados de esta Escuela. También así se explica - creemos - los numerosos estudiantes y profesionales universitarios, que además de sus conocimientos específicos, aportan organizando grupos de gran dinamismo e iniciativa cultural y política como El Grupo Ariete, El Grupo Collén, El Grupo Universitario de Tomé, La Agrupación Universitaria de Tomé - AUT:

"Y finalmente hemos sacado estas manos (...) para escribir un poema, pintar un cuadro o pulsar las tensas cuerdas de una guitarra con ansias, porque ya hacía mucho que estábamos callados callados esperando que este Tomé tan le-

jano y tan nuestro nos diera la oportunidad que desde hace tanto veníamos aguardando..."

6. Un aporte no considerado debidamente es el que han hecho las colonias residentes. Los españoles por supuesto. Los distantes alemanes con sus barrios, clubes, escuelas y matrimonios exclusivos nos enseñaron a darnos cuenta quienes éramos exactamente. Los italianos y palestinos injustamente estereotipados como almaceneros y tenderos han hecho una contribución importante a la cultura tomecina.

"... Era director de nuestro pequeño grupo, Elias Zaror, sin lugar a dudas el más diestro en las ideas del arte y con su guía pronto comenzamos a usar los materiales con mayor soltura hasta que aparecieron los primeros paisajes al óleo o acuarela..."

7. En el plano artístico propiamente tal, las actividades e instituciones han tenido un peso específico significativo en la conformación del ser tomecino.

Charlas, representaciones teatrales, exposiciones de pintura, ciclos de cine han sido una constante en la vida tomecina. Algunos hechos han alcanzado notoriedad extramuro: En 1946 cuando la radiotelefonía era lo que hoy es la televisión, un profesor tomecino, Vicente Parrini ganaba el Concurso Nacional de Arte- Teatro - Radioteatro - Cine con su obra "El idioma del Agua". Héctor Sampson animaba sus propios monos para el celuloide hecho en Tomé.

Sólo el Coro Polifónico de Concepción y el Grupo Tanagra son más antiguos que el Círculo de Bellas Artes de Tomé en la Región.

"Tomé es mar e industria, agro y hombre, y también algo más. Y ese subjetivo "algo más" - que resulta difícil de precisar - este su afán de sobrevivir, inquietando a sus pobladores, y movilizándolo a sus artistas..."

24 publicaciones prosísticas (cuentos, novelas, ensayos)

15 libros de poesía

18 revistas, boletines o tríptico

9 obras inéditas

7 periódicos

Hacen un total de 73 trabajos que el arte totecino ha dejado en herencia, (Creemos que esta lista es incompleta, pero contiene el grueso de los trabajos).

8. Los personajes marginados mental y socialmente (que en este último tiempo han tendido a confundirse) han ido- imperceptiblemente para la mayoría- formando parte de nuestra personalidad cultural.

"Significativamente el discurso elaborado en los últimos años sobre los sentimientos de la imagen de América que nos proporciona la literatura de la década del sesenta nos revela que un sector representativo de ella, la nueva novela latinoamericana privilegia (...) en estos textos el espacio americano como un lugar del deseo perturbador, del instinto irreprimible, del burdel percibido como infierno, máscara y travestismo en la Casa Verde y El Lugar Sin Límite, mito funerario en Pedro Páramo; circo, manicomio y hospital en Rayuela..."

Personajes desaparecidos como "Juanito" (Pintura de Rafael Ampuero en Casino Municipal) el "Maní-maní, el "Maquinita" y otros más actuales como "La Moño Parao" el "Chinito Combatiente", los personajes de "El triángulo de las Bermudas" ejemplifican una constante que en Tomé se ha expresado en la vida cotidiana como en la creación artística y que tanto dolor causó a nuestro Juan Bustos Pisan.

"Tu nombre no merece ni siquiera  
 estar escrito con mierda en ninguna  
 muralla de ningún baldío de ninguna  
 citi de este zarandeado país  
 por decir lo menos  
 ..."

Y

"Este Curquito del Correo pasa  
 medio doblado por el peso enorme  
 de la correspondencia multiforme  
 la que va repartiendo en cada casa"

9. El año 73 zarandó al país violentamente estremeciendo los cimientos y la carcaza de la REX PUBLICA, la cosa pública, como la llamaron los demócratas griegos. El asunto público llegó a partir de ese año exactamente su negociación, se transformó hasta ayer en la COSA PRIVADA de unos pocos, en algo ajeno a los habitantes de esta NACION o mejor dicho DES-NACION, por - que se trató de des-nacionalizar todo, la banca, la industria, la compañía chilena de teléfonos, de electricidad, de fondos de pensión. Hubo sí una gran excepción, se hizo una cosa pública la deuda privada.

Se desnacionalizó a Orlando Letelier. A quien discrepara del proceso de - nacionalizador se le exhonera, se le persigue, se le convierte en apatriado, se le exilia.

El punto es que la llegada de la democracia significa un retorno de los exiliados que constituirán un aporte cultural interesante de considerar.

#### UNA VISION CRITICA

Ya dijimos que la acepción de cultura que sostenemos distingue entre la cultura y nuestra cultura. Quiero insistir en esto para alertar el innio contra uno de los elementos más perjudiciales en la preservación, defensa y desarrollo de nuestra cultura: Los medios de difusión modernos, tan eficientes y atractivos al ser manejados desde la metrópolis imperial más que comunicar son medios de IN-FORMACION, es decir IN-FORMAN.

MAL-FORMAN

DE-FORMAN

RE-FORMAN

CON-FORMAN

y así nos TRANS-FORMAN de agentes culturales genuinos en meros espectadores de festivales, de reportajes superfluos, de los pepsi-rock-concert, que llegan a Chile como espectáculos educativos, por lo que han estado eximidos de pago de I.V.A., en tanto los libros, la música, el cine son gravados sin contemplación. El teatro debe pagar los impuestos aunque los ingresos no alcancen para pagar los sueldos de los artistas, entretanto Rod Steward y Cindy Lauper recolectaron

US\$ 1.125.000.-

Tal concepción de la cultura termina transformándonos, en iletrados de verdad incultos, que no somos capaces de leer, sino sólo de mirar, porque leer es interpretar signos, así el campesino lee la tierra y sus productos, el pescador su pesca y el mar, el leñador el bosque, los árboles.

#### ALGUNAS PROPUESTAS

Un proyecto de desarrollo cultural debe tener la capacidad de realizar dos tareas fundamentales:

- a) Adoptar las medidas que salven la tradición
- b) Promover las nuevas expresiones culturales

Todos los elementos que hemos esbozado como partes de la cultura tovecina deben ser preservados e incorporados como antecedentes dinámicos en la promoción de nuevas formas.

#### EXPOSITORES Y MODERADORES

1. Sector Textil: Juan Reyes, Presidente Sindicato Industrial de la Empresa Paños Bellavista Oveja Tomé, Gustavo Julians, Gerente de la misma Empresa.  
Moderador: Carlos Lagos, Presidente del Colegio de Contadores.
2. Sector Agro-forestal: Iván Aguayo, Ingeniero Forestal, José Luis Reyes, Técnico Agrícola. Moderador: Javier Romero, dirigente nacional universitario.
3. Sector Pesquero: Enrique Welinger, Técnico Pesquero, Alfonso Cerna, Profesor de Historia y Geografía; Daniel Malfanti, Presidente de los empresarios pesqueros regional; Hugo Arancibia, Presidente Pescadores Artesanales Regional.  
Moderador; Rafael Galdames, Presidente Comisión para el Desarrollo Comunal.
4. Sector Vivienda e Infraestructura Portuaria y Transporte: Roberto Saavedra, Constructor Civil; Juan Alarcón, Constructor Civil. Moderador: Raúl Silva, pequeño empresario de la Construcción.

5. Sector Salud: Dr. José Luis López; Dr. Pablo Moraga; Dr. Héctor Rojas y el Médico Jefe del Departamento de Salud Municipal. Moderador: Blas Galdames , Odontólogo.
6. Sector Educación: Raúl Aravena, Presidente Colegio de Profesores; Mario Alvear, Profesor exonerado; Jimmy Morecchio, Profesor Especializado en Administración Educacional; Eugenio García, Profesor Universitario. Moderador : Gino Mora, Profesor.
7. Sector Deporte y Recreación: Carlos Mariangel, Profesor Educación Física; Iván Ortiz, Profesor Educación Física; Luis Flores, Profesor Básico. Moderador: Alfonso Velázquez, distinguido deportista tomecino.
8. Sector Cultura, Juventud y Mujer: Darwin Rodríguez, Escritor Tomecino; Sergio Torres, Dirigente Juvenil, Ruth Carvajal, Dirigente Agrupación de Mujeres por la Democracia. Moderador: Jaime Vega, distinguido Profesor.

#### FUENTES BIBLIOGRAFICAS.

1. CENTRO BIO-BIO. Regionalización en Democracia Bases para una Propuesta. Concepción, noviembre 1989.
2. IVAN AGUAYO. Conservación de Suelos en el Sector Campesino de las Comunas de Tomé, Coelemu y Ranquil, VIII Región, 1989. INPRODE.