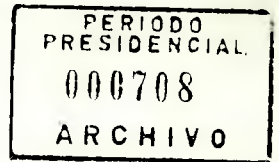


REUNION CON R.A.



Edgardo Boeninger

1. Definición cargo Gerente General

Hice presente que debía mantenerse el cargo como "segundo hombre de CORFO" con rango de subsecretario con todas las de la ley.

Eso significa no aceptar Memo de la Vicepresidencia que lo define como "par" del Fiscal, excepto en cuanto a subrogancia y que lo reduce a actuar "en lo interior" y solo por delegación o encargo del Vicepresidente.

2. Nombres para Gerente General y Gerente de Empresas

- a) Manifestó su preferencia por Iván Parra.
- b) Le hice presente que a mi juicio -compartido por E. Correa- no era adecuado ese nombre para dicho cargo. Además, el ascenso de Iván, implicaría el nombramiento de Jaime Mellado (Social Demócrata) como Fiscal completando 3 de esa filiación en la plana mayor de Gerente CORFO (Uri Wainer y Mireya Tasso) lo que me parece excesivo.
- c) Le expresé que para Gerente de Empresas me parecía que el mejor nombre era Carlos Mladinic. Estuvo de acuerdo con ese nombre.
- d) Le hice presente además que el cargo de Gerente General debía conjugar idoneidad técnica con identificación DC.
- e) Al final, manifestó que "no era un tema que fuera de vida o muerte" de modo que si el Presidente no le parecía la solución Parra, estaba perfectamente dispuesto a aceptar a Marcelo Trivelli u otro nombre que indicara el Presidente.

Dijo tener buena opinión aunque poco conocimiento personal de Trivelli. No sugirió otro nombre.

3. **Tarea pendiente de saneamiento financiero.**

Queda la tarea de venta de cartera. Vicepresidente parece querer entregarle esta a Uri Wainer. Herмосilla no estima conveniente tal solución. Es asunto delicado. Debería mantenerse como tarea del nuevo Gerente de Empresas. Si fuera Mladinic habría continuidad total porque es él que ha asistido a Herмосilla en esto.

4. **Funciones Carlos Cruz.**

- a) Vicepresidente señaló que Ministro Economía le habría sugerido ese nombre para Gerente General, cosa que Ominami afirma que es inexacto. Vicepresidente declaró a Estrategia que "ambos cargos correspondían a la D.C." (ii).
- b) Efectivamente Carlos Cruz por la vía de coordinar PYME está adquiriendo poder por sobre el Gerente de Desarrollo (Briones) Gerente de Fomento de Inversiones (Mario Castillo) y Gerente de Intermediación Financiera (Juan Foxley).
- c) Lo anterior tiene una justificación parcial por el predominio de PYME en los clientes CORFO. Sin embargo, esa coordinación la debería ejercer solo respecto de cohesión del Programa PYME (incluido SERCOTEC), pero es el Gerente General el que ejercería tuición directa sobre esos Gerentes. Por lo demás, en el caso del Gerente de Desarrollo Tecnológico (Briones), los institutos tienen funciones que claramente trascienden al PYME. Por su parte Juan Foxley tiene como tarea hacer operativo el crédito BID.

## INFORME CORFO

De acuerdo a lo conversado le adjunto algunos antecedentes sobre la situación en CORFO. He elaborado éste en base a conversaciones sostenidas con Ernesto Tironi, Edmundo Hermosilla, A. Foxley, Jorge Rodriguez, Mireya Tasso y algunos parlamentarios.

En el último tiempo en CORFO se han producido algunos hechos que vale la pena tener presente.

-Renuncia del Gerente General Ernesto Tironi.

Producida por diferencias entre el Gerente General y el Vice Presidente. Abeliuk considera que el cargo de Gerente General no se justifica dentro de la estructura de la empresa.

Otro punto de roce fue la forma y el criterio con el que se hace la selección de los créditos a licitar, proceso que requiere ser hecho con un criterio técnico, con transparencia absoluta y que resista cualquier sospecha. Conforme a la actual estructura este tipo de resolución se toma entre el Vice Presidente y el Gerente de Finanzas, no se requiere el visto bueno del Gerente General. No obstante, hay sólo un antecedente concreto sobre cierta falta de transparencia que provocó la renuncia del contador que trabajaba con Juan Foxley, quién manifestó preocupación respecto al criterio usado en la selección de algunos créditos.

-Intento de marginación de Mireya Tasso.

Hace aproximadamente siete u ocho meses se designó al Sr Uri Wainner ( ex asesor de Luis Escobar Cerda, militante social demócrata) como Gerente de Finanzas. Paralelamente se le pidió el cargo de Gerente Administrativa a Mireya Tasso (social demócrata muy cercana a E.Tironi) argumentando que esa Gerencia no se justificaba y que era conveniente fusionarla con la de Finanzas. La decisión fue tomada por el Vice Presidente. Luego de la gestión realizada por Ud. la medida quedo sin efecto.

-Situación de Edmundo Hermosilla

Antiguo funcionario del City Bank, con mucha experiencia en materia financiera y gestión bancario-empresarial, se hizo cargo de la Gerencia de Empresa. A raíz de la renuncia de Ernesto se le dijo que ocuparía el cargo de Gerente General, lo que acepto y rechazó una muy buena oferta que le hizo el City Bank para que se reintegrara a la institución.

En forma paralela a la salida de Tironi, Carlos Cruz, Jefe de Gabinete del Ministro de Economía, asumió como Secretario Ejecutivo de la Comisión Interministerial para la Pequeña y Mediana Empresa. Se instalo en las oficinas de CORFO y

se le designó como coordinador de tres Gerencias (entiendo que son las de Desarrollo Tecnológico, Fomento, Instituciones Financieras) reportándose directamente ante el Vice Presidente.

A partir de la renuncia de Ernesto, asumio como Gerente General interino el Fiscal Iván Parra (DC) y como fiscal, un Señor Mellado (Social Demócrata).

Desde entonces, los socialistas controlan prácticamente todos los puestos claves que tienen relación con la pequeña y mediana empresa: Ministro de Economía, Secretario Eject. de la Comisión Interministerial para la Mediana y Pequeña Industria (ex J de Gab del Ministro), Sercotec-Lisette Henríquez, Subsecretario de Economía que coordina a nivel de subsecretarias las acciones hacia el sector. Este equipo se complementa con el grupo del Banco del Estado dirigido por Ernesto Edwards.

Esta situación debiera equilibrarse a través del Vice Presidente de Corfo y del Gerente General. Pero ello no es así por dos motivos; Abeliuk y la Social Democracia parecieran haber llegado a un acuerdo con los socialistas para compartir CORFO (son S.D. el V.Pdte, el Gerente de Finanzas, el Gerente Administrativo y el actual Fiscal).

Otro motivo es que ni el Vice Pdte. ni el actual Gerente General tienen la capacidad técnica para hacer frente al equipo de economistas socialistas.

-Hermosilla renunció por lo siguiente(lo conversé personalmente con él):

- no se cumplió lo conversado con Abeliuk en orden a que asumiera como G.G.

-se encontró muy debilitado frente a la maquina socialista, ya que tampoco logró que Mario Astorga asumiera un puesto de real influencia en Sercotec. Esperaba poder contrarrestar a Lisette Henríquez ( Astorga quedó a cargo de un programa de subsidio hacia la mediana y pequeña empresa).

-si bien CORFO logró una buena gestión administrativo financiera, el control de la empresa y la fijación de políticas es ahora manejada en forma autónoma por el V.Pdte. quién se siente apoyado por los socialistas y sin riesgo de ser reemplazado.

-finalmente hay que señalar que Abeliuk, hace poco tiempo, le volvió a ofrecer la Gerencia General, siempre que aceptara la reestructuración de ella.

Esto coincidió con que Price Waterhouse le ofreció la Gerencia General del BHIF. Creo importante destacar que este sólo fue un elemento más en su decisión.

-Opinión personal

Creo que hay dos posibilidades;

- a- Designar a un Gerente General va a provocar una situación de bastante tensión interna y se repetirá el cuadro actual. Ni el Vice Presidente ni el Ministro son partidarios de esta, ya que ambos tienen sus opciones bastante claras. El primero no innovaría y dejaría a Parra, así afirma a su correligionario en el cargo de fiscal. El Ministro no descarta posibilidad pero, lo ideal para él es que asuma Carlos Cruz. Si se insiste en un nuevo G.G. se requiere una persona que tenga gran capacidad profesional, manejo político, mucho carácter, firmeza y capacidad para constituir equipo. CORFO está en buen pie, tener excedente de U\$ 100.000.000 le permite ser un pilar importante para la mediana y pequeña empresa.

Posibles candidatos para la Gerencia General podrían ser:

Carlos Mladinic; Ingeniero Comercial, joven, con personalidad y carácter, vinculado a la CORFO y por ser de Punta Arenas es muy sensible al papel que la empresa puede jugar a nivel regional. Políticamente tiene experiencia, es DC. Tal vez no lo favorece su forma de ser un poco dicharachero (quién sabe).

Marcelo Trivelli; ingeniero, inteligente, joven, algo retraído en su carácter, de toda confianza. Políticamente sin gran experiencia. Para muchos la mejor carta que tiene es su llegada directa al Presidente. Sin gran experiencia en gestión financiera.

Pedro Calvo; gran experiencia profesional, entiendo que trabajo en CORFO. Personalidad, es el que más tiene, va acompañada de bastante prestigio. El problema es que por su curriculum podría ser Vice Presidente.

-Otra posibilidad es que se cambie al Vice Presidente y se le de a esa función un carácter técnico, tratando de recuperar el prestigio que le dieron personas como Raúl Saez, Flavián Levine y otros. Los nombres que se sugieren son de personas que se han destacado en el campo profesional y que a su vez tienen una posición política clara; Pedro Calvo, Ricardo Majluf, Carlos Massad, Raúl Deves, Andras Uthoff, Eugenio Silva etc.

Respecto a Abeliuk, hay muchas opiniones respecto a que carece de capacidad técnica. Los juicios de los parlamentarios, cuando fue al Congreso a defender el presupuesto, son muy negativos. Creo que si se le ofrece una senaduría estaría más contento. Puede resultar complicado el que se mantenga ahí, no sólo para él sino también para CORFO y para la mediana y pequeña empresa.